

Kementerian Pertanian Republik Indonesia



LAPORAN KINERJA TAHUN 2021



Balai Besar Pelatihan Peternakan (BBPP) Kupang Jl. Jln Timur Raya Km 17,Noelbaki Kabupaten Kupang Telp. 0380-8551144, Fax. 0380-8551166

Email: adminbbppkupang@pertanian.go.id
Website: http://bppsdmp.pertanian.go.id

KATA PENGANTAR

Kinerja (LAKIN) Tahun 2021 bentuk Laporan merupakan pertanggungjawaban pelaksanaan tugas dan fungsi Balai Besar Pelatihan Peternakan (BBPP) Kupang dalam melaksanakan mandat yang telah diberikan Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Pertanian (BPPSDMP) dalam rangka memenuhi Peraturan Menteri Pertanian Nomor:102/Permentan/ OT.140/10/2013.

Selain itu penyusunan Laporan Kinerja BBPP Kupang merupakan suatu kewajiban sebagai institusi negara sesuai dengan (1) Peraturan PresidenRepublik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014, tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, (2) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Dalam peraturan tersebut Laporan Kinerja tampak lebih sederhana, namun padat dan lebih komunikatif dibandingkan dengan periode sebelumnya. Baik dalam pencapaian kinerja, penekanan pada sasaran serta indikator sasaran kegiatan.

Melalui kesempatan ini kami mengharapkan saran dan kritik konstruktif sebagai bahan perbaikan. Terima kasih kami sampaikan kepada semua pihak yang telah membantu. Semoga Laporan Kinerja ini bermanfaat.

Ruping, 19 Junuari 2022

Kupang, 19 Januari 2022

Ringkasan Eksekutif

Laporan Kinerja Balai Besar Pelatihan Peternakan (BBPP) Kupang tahun 2021 merupakan perwujudan dari akuntabilitas capaian kinerja pada pelaksanaan Rencana Strategis tahun 2020 – 2024 yang tertuang di dalam Perjanjian Kinerja. Penyusunan Laporan Kinerja BBPP Kupang tahun 2021 merupakan kewajiban dan upaya untuk memberikan penjelasan terkait akuntabilitas kinerja yang telah dilaksanakan.

Visi BBPP Kupang yaitu : "Terwujudnya Balai Besar Pelatihan Peternakan yang Andal dalam Menghasilkan Sumber Daya Manusia Pertanian yang Profesional, Berjiwa Wirausaha dan Berwawasan Global." Untuk mencapai visi tersebut maka ditetapkanlah misi sebagai berikut :

- 1. Mengembangkan pelatihan fungsional di bidang peternakan bagi aparatur;
- 2. Mengembangkan pelatihan teknis di bidang peternakan dan teknologi lahan kering bagi aparatur dan non aparatur pertanian dalam dan di luar negeri;
- 3. Mengembangkan pelatihan vokasi di bidang peternakan dan teknologi lahan kering bagi aparatur dan non aparatur;
- 4. Mengembangkan penyusunan paket pembelajaran dan media pelatihan fungsional, teknis dan tematik dibidang peternakan;
- 5. Mengembangkan model dan teknik pelatihan fungsional dan teknis di bidang peternakan dan teknologi lahan kering;
- 6. Menumbuhkan dan mengembangkan kelembagaan pelatihan peternakan swadaya;
- 7. Mengembangkan pelatihan kewirausahaan bagi non aparatur pertanian;
- 8. Mengembangkan manajemen, metode dan materi pelatihan;

LAKIN Tanunan 2021		

- 9. Mengembangkan pengelolaan administrasi umum, administrasi pelatihan dan optimalisasi sarana dan prasarana pelatihan.;
- 10. Mengembangkan unit usaha melalui Unit Inkubator Agribisnis dalam rangka peningkatan kompetensi SDM Pertanian;
- 11. Mengembangkan beberapa daerah potensi sebagai Agro Edu Wisata;
- 12. Mengembangkan prototypemodel pertanian terpadu mulai dari kegiatan Peternakan, Pertanian dan Tanaman Pangan, Pengolahan hasil peternakan, sampai dengan kegiatan pemasaran.
- 13. Mengembangkan jejaring kemitraan dalam kediklatan dengan instansi Iingkup pertanian, pemerintah daerah, perguruan tinggi, Balai Penyuluhan Pertanian (BPP), Lembaga Sosial Kemasyarakatan (LSM), sektor swasta di bidang peternakan dan lembaga terkait lainnya;
- Mengembangkan profesionalisme staff dan widyaiswara sesuai dengan kompetensinya;

Dokumen Perjanjian Kinerja (PK) BBPP Kupang Tahun 2021 telah direvisi sehingga ada perubahan dalam Perjanjian Kinerja yaitu menetapkan 4 Sasaran Program yaitu : 1) Meningkatnya kualitas layanan sumberdaya manusia dan kelembagan pertanian nasional; 2) Meningkatnya kualitas layanan penyelenggaraan pelatihan pertanian; 3) Meningkatnya Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan; dan 4) Meningkatnya Tata Kelola Aggaran Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang. Adapun target indikator kinerja yang tertuang pada Perjanjian Kinerja tahun 2021 antara lain: 1) Persentase SDM Pertanian yang meningkat kapasitasnya sebesar 75%; 2) Tingkat kepuasan peserta terhadap penyelenggaraan pelatihan rata-rata **3,91**; Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang rata-rata **33,50**; 4) Nilai Kenerja Anggaran Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang 90,20.

Hasil pengukuran capaian kinerja output BBPP tahun 2021 yaitu : 1)
LAKIN Tahunan 2021

Persentase SDM Pertanian yang meningkat kapasitasnya 75%, sedangkan capaian tahun 2021 sebesar 85,64%. Hasil tersebut menunjukkan bahwa tingkat keberhasilan mencapai 114%; 2) Capaian Indikator Kinerja Tingkat Kepuasan Peserta Terhadap Penyelenggaraan Pelatihan diperoleh nilai rata-rata 3,91 sedangkan target capaian tahun 2021 sebesar 3,91 Skala Likert; 3) Capaian indikator Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang diperoleh nilai rata-rata 34.57 sedangkan nilai target capaian 33.50, hal tersebut menunjukan bahwa tingkat keberhasilan mencapai 103%; 4) Nilai Kinerja Anggaran BBPP Kupang mencapai 85,23 sesuai dengan aplikasi SmArt sedangkan nilai target capaian 90,20.

Hasil pengukuran capaian kinerja anggaran BBPP Kupang sampai dengan 31 Desember 2021 mencapai **Rp.15.328.670.623,- (98,72%)** dari pagu anggaran sebesar Rp. 15.526.846.000,- dan pencapaian output fisik sebanyak 2.946 (100%) dari target output 2946. Rincian realisasi anggaran dan persentase anggaran BBPP Kupang tahun 2021 yaitu: 1) Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Money dan Pelaporan terealisasi mencapai Rp.1.040.699.385,- (96,27%) dari pagu anggaran sebesar 1.081.055.000,-; 2) Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Monevdan Pelaporan (PEN) mencapai Rp 300.500.000,-(100%) Rp. 300.500.000; 3) Penumbuhan dan Penguatan P4Sterealisasi mencapai Rp.205.990.909,- (100%) dari pagu anggaran sebesar Rp.206.000.000,-; 4) Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup mencapai Rp. 498.200.000,- (100%) dari pagu anggaran sebesar**Rp 507.500.000,-**; 5) Sertifikasi Profesi dan SDM mencapai **Rp. 259.494.200,-(100%)** dari pagu anggaran sebesar **Rp. 259.500.000,-**; 6) Pelatihan BidangPertanian dan Perikanan mencapai Rp.6.088.098.250,- (98,69%) dari pagu anggaran sebesar **Rp.6.169.198.000,-**; dan 7) Layanan Perkantoran mencapai Rp.6.537.660.759,- (93,35%) dari pagu anggaran sebesar Rp. 7.003.093.000,-BBPP Kupang senantiasa berupaya maksimal untuk meningkatkan capaiankinerja pada triwulan berikutnya untuk hasil yang lebih baik.

DAFTAR ISI

			Halaman
KATA PE	NG	ANTAR	i
RINGKA	SAN	I EKSEKUTIF	ii
DAFTAR	ISI .		V
DAFTAR	TAE	3EL	vii
DAFTAR	GAI	MBAR	viii
DAFTAR	LAN	MPIRAN	ix
BAB I.	DEI	NDAHULUAN	1
D/ (D 1.	Α.	Latar Belakang	
	Α. В.	Kedudukan Tugas dan Fungsi	
	D. С.		
	C.	Bagian Umum	
		Kelompok Jabatan Fungsional	
		Koordinator Pelaksana Fungsi Pelayanan Fungsion	
	D.	Sumber Daya Manusia BBPP Kupang	
	E.	Dukungan Anggaran	
BAB II.	PEI	RENCANAAN KINERJA	11
	A.	Rencana Strategis	11
		1. Visi	11
		2. Misi	11
		3. Tujuan	11
		4. Sasaran	13
		5. Kebijakan Strategis	13
		6. Strategi	14
		7. Program dan Kegiatan Tahun 2021	14
	В.	Perjanjian Kinerja Tahun 2021	15
BAB III.	AK	UNTABILITAS KINERJA	17
	A.	Kriteria Ukuran Keberhasilan	17
LAKIN Tal	nunai	n 2021	

	В.	Capaian Kinerja BBPP Kupang Tahun 2021	20
		1. Pengukuran Capaian Kinerja BBPP Kupang	
		Tahun 2021	20
		2. Perbandingan Capaian Perjanjian Kinerja BBPP Kupang	
		Tahun 2020–2021	21
		3. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan	
		atau Peningkatan/Penurunan Kinerja	26
		4. Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Anggaran	26
	C.	Realisasi Anggaran BBPP Kupang	
		Tahun 2021	27
		1. Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Monev dan Pelaporan	28
		2. Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Monev dan Pelaporan	
		(PEN)	29
		3. Fasilitasi dan Pembinaan Lembaga	29
		4. Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan	
		Hidup	29
		5. Sertifikasi Profesi dan SDM	29
		6. Pelatihan Bidang Pertanian dan Perikanan	30
		7. Layanan Perkantoran	30
BAB V.	PE	NUTUP	32
	A.	Kesimpulan	32
	B.	Upaya perbaikan ke depan	32

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 1.	Penyesuaian Target Anggaran dan Output	8
Tabel 2.	Target Renstra BBPP Kupang Tahun 2020 - 2024	13
Tabel 3.	Perjanjian Kinerja BBPP Kupang Tahun 2021	16
Tabel 4.	Hasil Pencapaian Kinerja BBPP Kupang	19
Tabel 5.	Penumbuhan dan Penguatan P4S	23
Tabel 6.	Sarana Bidang Pertanian Kehutanan & Lingkungan Hidu	p24
Tabel 7.	Sertifikasi Profesi Bidang Pertanian	23
Tabel 8.	Target dan Realisasi Peserta Pelatihan	25
Tabel 9.	Layanan Perkantoran	27
Tabel 10.	Perkembangan Realisasi Anggaran BBPP Kupang	
	Tahun Anggaran 2020-2021	28

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1.	Komposisi Pegawai BBPP Kupang Tahun 2021	
	Tahun 2021 Berdasarkan Jabatan	6
Gambar 2.	Komposisi Pegawai BBPP Kupang Tahun 2021	
	Tahun 2021 Berdasarkan Golongan	7
Gambar 3.	Komposisi Pegawai BBPP Kupang Tahun 2021	
	Berdasarkan Pendidikan	7
Gambar 4.	Penumbuhan dan Penguatan P4S	23
Gambar 5.	Target dan Realisasi Sarana Bidang Pertanian,Kehuatanan	
	Dan Lingkungan Hidup Tahun 2021, Tahun 2020 s.d 2021	24
Gambar 6.	Target dan Realisasi Serifikasi Profesi Bidang Pertanian	24
Gambar 7.	Target dan Realisasi Peserta Pelatihan Tahun 2021.	
	Tahun 2020-2021	24
Gambar 8.	Target dan Realisasi Dukungan Manajemen Tahun 2021	
	Tahun 2020–2021	26
Gambar 9.	Nilai Kinerja Anggaran BBPP Kupang Tahun 2021	27

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Data PNS Tahun 2021
Lampiran 2.	Capaian Realisasi Anggaran (Aplikasi SmArt) ahun 2021
Lampiran 3.	Data IKSK (Aplikasi e-PIK) tahun 2021
Lampiran 4.	Data Sertifikasi Profesi Bidang Pertanian Tahun 2021
Lampiran 5	Surat Keputusan Laporan Kinerja Tahun 2021
Lampiran 6.	Surat Keputusan Bantuan untuk P4S Tahun 2021

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Indonesia sebagai negara agraris dengan kekayaan dan sumber daya alam yang berlimpah merupakan anugerah yang patut kita syukuri dan lestarikan. Pertanian merupakan salah satu sumber daya yang berperan penting dalam fungsinya sebagai penyedia pangan, pakan ternak serta energi. Tren saat ini terjadi peningkatan konsumsi pangan seiring meningkatnya jumlah penduduk dan pertumbuhan ekonomi. Hal tersebut menimbulkan tekanan yanglebih besar pada sektor pertanian. Upaya pemenuhan kebutuhan tersebut merupakan tantangan Indonesia khsususnya Kementerian Pertanian untuk mewujudkan masyarakat yang maju, mandiri dan modern.

Tujuan tersebut sejalan dengan pembangunan jangka menengah tahun 2020 – 2024 menuju masyarakat adil dan makmur melalui percepatan pembangunan di berbagai bidang. Strateginya adalah dengan memprioritaskan terbangunnya struktur perekonomian yang kokoh berlandaskan keunggulan kompetitif di berbagai wilayah yang didukung oleh sumber daya manusia yang berkualitas dan berdaya saing.

Untuk mendukung tujuan tersebut, maka dalam rangka mewujudkan pemerintahan yang akuntabel dan transparan sebagaimana diamanatkan Peraturan Presiden (Perpres) Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah setiap instansi pemerintah diwajibkan menyusun Laporan Kinerja (LAKIN). Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah tersebut ditujukan sebagai bentuk pertanggungjawaban pelaksanaan kegiatan dan kinerja instansi pemerintah dengan fasilitasi anggarannegara kepada publik atau masyarakat luas.

Penjabaran lebih lanjut mengenai Perpres Nomor 29 Tahun 2014

selanjutnya, yaitu telah diterbitkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (PermenPAN dan RB) Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, yang merupakan penyempurnaan sekaligus penyederhanaan dari bentuk pelaporan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.

Hal terpenting yang diperlukan dalam penyusunan LAKIN adalah pengukuran kinerja dan evaluasi, serta pengungkapan (disclosure) secara memadai hasil analisis terhadap pengukuran kinerja. Dengan adanya LAKIN, dapat diketahui tingkat capaian kinerja suatu unit organisasi dan hal lain yang terkait dengan pelaksanaan tugas dan fungsinya, terutama gambaran mengenai tingkat kesesuaian antara program dan kegiatan yang direncanakan dengan realisasinya. Laporan ini dapat juga digunakan sebagai acuan dalam menyusun rencana kinerja dan rencana anggaran pada tahun mendatang. Secara umum, terkait dengan penyelenggaraan permasalahan pokok yang pemantapan sistem pelatihan pertanian, antara lain: 1) Ketersediaan sarana dan prasarana yang harus dilengkapi meliputi teknologi dan informasi yang terkait dengan praktek pelatihan yang bersifat teknis serta yang terkait dengan alat bantu atau media pembelajaran; 2) Keberadaan ketenagaan fasilitator yang profesional mutlak diperlukan dalam meningkatkan peran dan akreditasi balai pelatihan; dan 3) Penerapkan manajemen penyelenggaraan pelatihan yang kompeten. Setiap balai pelatihan harus memiliki sertifikasi berupa Sistem Manajemen Mutu standar ISO dan akreditasi jenis pelatihan.

Berdasarkan amanat Perpres Nomor 29 Tahun 2014 serta PermenPAN dan RB Nomor 53 Tahun 2014, maka Balai Besar Pelatihan Peternakan (BBPP) Kupang, menyusun Laporan Kinerja (LAKIN) sebagai salah satu bentuk pertanggungjawaban pelaksanaan kegiatan dan kinerja yang telah dicapai oleh BBPP Kupang.

B. Kedudukan Tugas dan Fungsi

Sejak tahun 2020 kedudukan tugas dan fungsi BBPP Kupang telah mengalami perubahan. Hal tersebut sebagai implementasi terhadap keputusan Menteri Pertanian Republik Indonesia yang semula ditetapkan berdasarkan Keputusan Menteri Pertanian Republik Indonesia, Nomor: 102/Permentan/ OT.140/10/2013 tanggal 9 Oktober 2013, menjadi Peraturan Menteri Pertanian Republik Indonesia Nomor: 45 Tahun 2020, Tentang Organisasi dan Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Pelatihan Lingkup Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Pertanian, BBPP Kupang mempunyai tugas "Melaksanakan pelatihan fungsional bagi aparatur, pelatihan teknis dan profesi, mengembangkan model dan teknik pelatihan fungsional dan teknis di bidang pertanian peternakan bagi aparatur dan non aparatur, dengan menyelenggarakan fungsi:

- a. Penyusunan program, rencana kerja, anggaran dan pelaksanaan kerjasama;
- b. Pelaksanaan identifikasi kebutuhan pelatihan;
- c. Pelaksanaan penyusunan bahan Standar Kompetensi Kerja (SKK) di bidang keswan dan kesmavet;
- d. Pelaksanaan pelatihan fungsional di bidang Pertanian dan Peternakan bagi aparatur;
- e. Pelaksanaan pelatihan teknis di bidang Pengolahan Hasil bagi aparatur dan non aparatur pertanian dalam dan luar negeri;
- f. Pelaksanaan pelatihan profesi di bidang Pertanian dan Peternakan bagi aparatur dan non aparatur;
- g. Pelaksanaan uji kompetensi di bidang Pertanian dan Peternakan
- h. Pelaksanaan penyusunan paket pembelajaran dan media pelatihan fungsional dan teknis di bidang Pertanian dan Peternakan;

- Pelaksanaan pengembangan model dan teknik pelatihan fungsional dan teknis di bidang Pertanian dan Peternakan;
- j. Pelaksanaan pengembangan kelembagaan pelatihan pertanian swadaya;
- k. Pelaksanaan pemberian konsultasi di bidang pertanian dan peternakan;
- Pelaksanaan bimbingan lanjutan pelatihan di bidang pertanian dan peternakan bagi aparatur dan non aparatur;
- m. Pelaksanaan pemberian pelayanan penyelenggaraan pelatihan fungsional bagi aparatur, pelatihan teknis dan profesi, pengembangan model dan teknik pelatihan fungsional dan teknis di bidang keswan dan kesmavet bagi aparatur dan non aparatur pertanian;
- n. Pengelolaan unit inkubator usaha tani;
- Pelaksanaan pemantauan dan evaluasi pelatihan di bidang Pertanian dan Peternakan;
- p. Pelaksanaan pengelolaan data dan informasi pelatihan serta pelaporan;
- q. Pelaksanaan pengelolaan sarana teknis; dan
- r. Pelaksanaan urusan kepegawaian, keuangan, rumah tangga, penatausahaan barang milik negara dan instalasi BBPP Kupang.

C. Organisasi dan Tata Kerja

Pelaksana tugas dan fungsi BBPP Kupang didukung oleh satu unit eselon III dan kelompok jabatan fungsional, terdiri dari :

1. Bagian Umum

Bagian Umum mempunyai tugas melaksanakan pengelolaan kepegawaian, tata usaha, keuangan, rumah tangga, dan penatausahaan barang milik negara.

2. Kelompok Jabatan Fungsional

Kelompok Jabatan Fungsional mempunyai tugas memberikan pelayanan fungsional dalam pelaksanaan tugas dan fungsi UPT Lingkup Badan

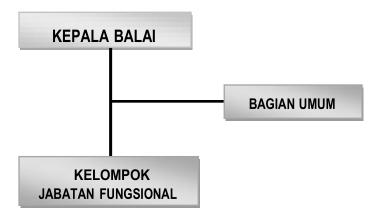
Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Pertanian sesuai dengan bidang keahlian dan keterampilan.

3. Koordinator Pelaksana Fungsi Pelayanan Fungsional

Koordinator Pelaksana Fungsi Pelayanan Fungsional mempunyai tugas mengkoordinasikan dan mengelola kegiatan pelayanan fungsional sesuai dengan bidang tugas masing-masing.

Berdasarkan Surat Peraturan Menteri Pertanian Nomor 45 Tahun 2020 Tentang Organisasi Dan Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Lingkup Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Pertanian, maka Organisasi Tata Kerja Balai Besar Pelatihan Peternakan (BBPP) Kupang sebagaimana Struktur Organisasi berikut :

Struktur Organisasi BBPP Kupang

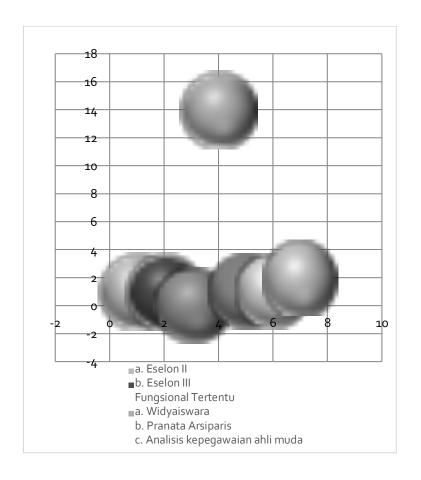


D. Sumber Daya Manusia BBPP Kupang

Berdasarkan Peraturan Menteri Pertanian Nomor 45 Tahun 2021 Pada pelaksanaan tugas dan fungsinya, BBPP Kupang didukung oleh 89 orang aparatur laki-laki dan 58 orang aparatur dan perempuan 31 orang. Dengan mengacu pada database, komposisi Sumber Daya Manusia BBPP Kupang dapat diuraikan berdasarkan:

1) Jabatan, terdiri atas: 1 orang Kepala Bagian Umum, 14 orang Fungsional Widyaiswara, 2 orang Fungsional Perencana, 1 orang Fungsional Kehumasan, 1 orang Fungsional Analis Kepegawaian, 1 orang Fungsional Arsiparis, 2 orang fungsional Analisis Keuangan Anggaran dan PNBP dan 24 orang fungsional, sebagaimana tersaji pada gambar sebagaimana tersaji pada gambar 1.

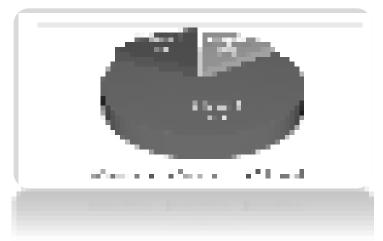
Tabel 1.Komposisi Pegawai (PNS dan CPNS) di Balai Besar Pelatihan Peternakan (BBPP) Kupang Berdasarkan Jabatan



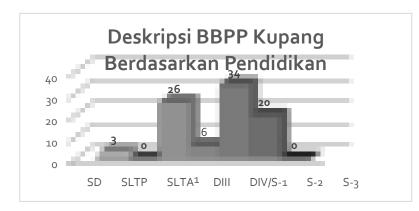
Jabatan	Jumlah
Kepala Balai	1 orang
Kabag Umum	1 orang
Fungsional Widyaiswara	14 orang
Fungsional Perencanaan	2 orang
Fungsional Kehumasan	1 orang
Pranata Keuangan	2 orang
Analisis Keuangan Anggaran dan PNBP	2 orang
Fungsional Analis Kepegawaian	1 orang
FungsionalArsiparis	1 orang
Calon Widyaiswara	5 orang
FungsionalUmum	24 orang
Jumlah	54 orang

2) Golongan, terdiri atas: golongan I sebanyak 0 orang; golongan II sebanyak 10 orang; golongan III sebanyak 37 orang dan golongan IV sebanyak 7 orang, sebagaimana tersaji pada gambar 2. Tabel 1

Golongan	Jumlah
Gol. I	0
Gol. II	11
Gol. III	35
Gol. IV	8
Jumlah	54



3) Pendidikan, terdiri atas: S2 (Magister) sebanyak 21 orang; D3 dan S1 (Sarjana) sebanyak 31 orang;; D3 sebanyak 4 orang; SLTA sebanyak 29 orang; SLTP sebanyak 0 orang, dan SD sebanyak 3 orang, sebagaimana komposisi yang tersaji pada gambar 3.Tabel 2



Pend.	Jumlah
SD	3
SLTP	0
SLTA	26
D3	6
D4/S1	34
S2	20
S3	0
Jumlah	89

E. Dukungan Anggaran

Sesuai dengan tugas dan fungsinya selaku UPT yang mendukung Program Pendidikan dan Pelatihan Vokasi dan Program Dukungan Manajemen pada tahun 2021, BBPP Kupang mempunyai tugas melaksanakan kegiatan Penguatan Penyelenggaraan Pelatihan Pertanian dan Dukungan Manajemen dan Dukungan

Teknis Lainnya Badan Penyuluhan dan Pengembangan SDMPertanian, maka komponen sasaran dengan sejumlah target kegiatan yang telah ditetapkan pada DIPA tahun 2021 antara lain : 1) Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Monev dan Pelaporan sebanyak 7 kegiatan;

2) Fasilitasi dan Pembinaan Lembaga sebanyak 8 lembaga; 3) Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup sebanyak 1 unit; 4) Sertifikasi Profesi SDM sebanyak 151 orang; 5) Pelatihan Bidang Pertanian dan Perikanan sebanyak 346 orang; dan 6) Layanan Perkantoran sebanyak 1 layanan.Pada DIPA Awal Tahun 2021 BBPP Kupang memperoleh anggaran sebesar Rp. 14.984.337.000,-(Empat Belas Milyard Sembilan Ratus Delapan Puluh Empat Juta Tiga Ratus Tiga Puluh Tujuh Ribu Rupiah). Namun kembali terjadi perubahan pagu selama Tahun 2021, dengan adanya delapan kali revisi anggaran. Pada DIPA Revisi VIII ada perubahan angka pagu. Perubahan pagu terjadi pada DIPA Revisi VIII tahun 2021 menjadi **Rp** 15.526.846.000,- (lima belas miliard lima ratus dua puluh enam juta delapan ratus empat puluh enam ribu rupiah) Sehingga ada target komponen yang tetap, namun ada juga penambahan dan perubahan sejumlah target komponen yaitu: 1) Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Monev dan Pelaporan sebanyak 7 kegiatan; 2) Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Monev dan Pelaporan (PEN) sebanyak 7 kegiatan; 3) Penumbuhan dan Penguatan Lembaga sebanyak 5 lembaga; 4) Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup sebanyak 1 unit; 5) Sertifikasi Profesi SDM sebanyak 151 orang; 6) Pelatihan Bidang Pertanian dan Perikanan sebanyak(Bale Line) 346 orang; Bidang Pertanian daan Perikanan (Penambahan anggaran) 2600 Orang; dan 7) Layanan Perkantoran sebanyak 1 layanan sebagaimana tersaji pada tabel 1.

Tabel 1.
Penyesuaian target anggaran dan output

Kode Anggaran	Uraian	Target			
		Revisi VII		Revisi VII	l
		Anggaran	Output	Anggaran	Output
1810. AEA. 001	Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Monev dan Pelaporan	1081.055.000	7 (kegiatan)	1.081.055.000	7 (kegiatan)
1810.AEA. 002	Koordinasi, 2 503 l alisasi, Bimtek, Monev	300.500.000	7 (kegiatan)	300.500.000	7 (kegiatan)

		dan Pelapo (PEN)	ran				
1810. BDB Fasilitasi da Pembinaar Lembaga		naan		5 (lembaga)	206.000.000	5 (lembaga)	
11810.BDB Sarana B Pertanian Kehutanan Lingkung Hidup		n, dan an	657.204.000	1 Layanan	657.204.000	1 Layanan	
1810. CAG		Sertifikas dan SDM	iProfesi	259.500.000	151 (orang) 259.500.000		151 (orang)
SDM 1810.SCC Pelatihan Bidang 001 Pertanian dan Perikanan 1810.SCC Pelatihan Bidang Pertanian dan Perikanan Perikanan (PEN)		4.948.	468.000	2600 (orang)	4.948.468.000	2600 (Orang)	
1813.EAA Layanan Perkantoran		7.003	.093.000	1 (Layanan)	7.003.093.000	1) (Layanan)	
	Jumla	ah 15.526.846.000		6.846.000		15.526.846.00	

Revisi anggaran tersebut disertai dengan perubahan pada Perjanjian Kinerja Revisi VII yang ditandatangani pada tanggal 05 Agustus 2021. Perubahan tersebut merupakan penambahan target output dalam mendukung 5 (lima) Program Kementerian Pertanian, antara lain: 1) Program Ketersediaan, Akses dan Konsumsi Pangan Berkualitas (Program Spesifik); 2) Program Nilai Tambahdan Daya Saing Industri (Program Lintas K/L); 3) Program Riset dan Inovasi Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (Program Lintas K/L); 4) Program Pendidikan dan Pelatihan Vokasi (Program Lintas K/L); dan 5) Program Dukungan Manajemen (Program Lintas K/L).

Salah satu program tersebut merupakan bagian dari program Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Pertanian (BPPSDMP), yaitu Program Pendidikan dan Pelatihan Vokasi. Selain itu juga tentunya

BBPP Kupang senantiasa memberikan dukungan terhadap program nasional dengan tema "Memperkuat Ketahanan Ekonomi untuk Pertumbuhan Berkualitas dan Berkeadilan". Riwayat Revisi Anggaran Tahun 2021 secara lengkap tertuang pada pengesahan SP DIPA BBPP Kupang tahun 2021 yang disajikan pada lampiran 1.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Rencana Strategis

Dengan memperhatikan visi dan misi Badan Penyuluhan dan Pengembangan SDM Pertanian serta tugas dan fungsi Balai Besar Pelatihan Peternakan (BBPP) Kupang, kondisi lingkungan strategis, maka ditetapkan visi dan misi BBPP Kupang seperti berikut :

1. Visi dan Misi

Visi adalah pandangan masa depan yang berisikan cita dan citra yang hendak diwujudkan dalam waktu tertentu. Pandangan ke masa depan tersebut menyangkut kemana suatu instansi harus dibawa dan diarahkan agar dapat berkarya secara konsisten, antisipatif, inovatif dan produktif. Untuk merumuskan cita-cita tersebut, maka ditetapkan komitmen bersama mengenai gambaran masa depan yang dinginkan, yang selaras dengan keadaan lingkungan dan perubahan-perubahan yang ada. Komitmen bersama tersebut ditetapkan dalam visi yaitu "Terwujudnya Balai Besar Pelatihan Peternakan yang handal dalam menghasilkan Sumber Daya Manusia Pertanian yang profesional, berjiwa wirausaha dan berwawasan global".

Untuk mewujudkan visi yang telah ditetapkan, maka perlu dijabarkan lebih operasional dalam misi. Dengan perumusan yang ditetapkan dalam misi diharapkan seluruh anggota organisasi dan pihak yang berkepentingan dapat mengetahui keberadaan dan peranan suatu instansi dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya. Adapun misi Balai Besar Pelatihan Peternakan (BBPP) Kupang yaitu:

- 1. Mengembangkan pelatihan fungsional di bidang peternakan bagi aparatur;
- 2. Mengembangkan pelatihan teknis di bidang peternakan dan teknologi lahan kering bagi aparatur dan non aparatur pertanian dalam dan di luar negeri;
- 3. Mengembangkan pelatihan vokasi di bidang peternakan dan teknologi lahan kering bagi aparatur dan non aparatur;
- 4. Mengembangkan penyusunan paket pembelajaran dan media pelatihan fungsional, teknis dan tematik dibidang peternakan;
- 5. Mengembangkan model dan teknik pelatihan fungsional dan teknis di bidang peternakan dan teknologi lahan kering;
- 6. Menumbuhkan dan mengembangkan kelembagaan pelatihan peternakan swadaya;
- 7. Mengembangkan pelatihan kewirausahaan bagi non aparatur pertanian;
- 8. Mengembangkan manajemen, metode dan materi pelatihan;
- 9. Mengembangkan pengelolaan administrasi umum, administrasi pelatihan dan optimalisasi sarana dan prasarana pelatihan.;
- 10. Mengembangkan unit usaha melalui Unit Inkubator Agribisnis dalam rangka peningkatan kompetensi SDM Pertanian;
- 11. Mengembangkan beberapa daerah potensi sebagai Agro Edu Wisata;
- 12. Mengembangkan *prototype*model pertanian terpadu mulai dari kegiatan Peternakan, Pertanian dan Tanaman Pangan, Pengolahan hasil peternakan, sampai dengan kegiatan pemasaran.
- 13. Mengembangkan jejaring kemitraan dalam kediklatan dengan instansi Iingkup pertanian, pemerintah daerah, perguruan tinggi, Balai Penyuluhan Pertanian (BPP), Lembaga Sosial Kemasyarakatan (LSM), sektor swasta di bidang peternakan dan lembaga terkait lainnya;
- Mengembangkan profesionalisme staff dan widyaiswara sesuai dengan kompetensinya;

2. Sasaran

Adapun sasaran yang hendak dicapai dalam kurun waktu tahun 2020

- 2024 yang tersaji pada tabel 2 sebagai berikut:

Tabel 2. Target Renstra BBP Kupang Tahun 2020 - 2024

	Canaran Stratagia	Indikator Kinoria	Satuan	Target				
	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Meningkatnya kualitas Sumber Daya Manusia dan Kelembagaan Petani Nasional	Persentase SDM Pertanian yang meningkat kapasitasnya	%	60,00	75,00	80,00	85,00	90,00
2.	Meningkatnya kualitas layanan penyelenggaraan pelatihan pertanian	Tingkat kepuasan peserta pelatihan terhadap penyelenggaraan pelatihan	Skala Likert	3.90	3,91	3,92	3,93	3,94
3.	Meningkatnya Nilai Penilaian Mandiri Reformasi Biroksasi BBPP Kupang	Nilai Penilaian Mandiri Reformasi Biroksasi BBPP Kupang	Nilai	33.25	33.50	33.75	34.00	34.25
4.	Meningkatnya tata kelola anggaran BBPP Kupang	Nilai Kinerja Anggaran BBPP Kupang	Nilai	90,0	90,20	90,40	90,60	90,80

3. Kebijakan Strategis

Sejalan dengan arah kebijakan Badan PPSDMP, kegiatan Pelatihan vokasi, dan sertifikasi profesi bidang pertanian difokuskan pada Peningkatkan Kapasitas SDM yang Profesional, yaitu:

- 1) Pengembangan kurikulum berbasis SKKNI/SKK;
- 2) Penguatan sistem sertifikasi kompetensi;
- 3) Penerapan sistem pelatihan berbasis kompetensi dan minat atau talenta;
- 4) Pelatihan peningkatan literasi bagi petani menuju era pertanian digital;

- 5) Pengembangan metode pelatihan secara virtual;
- 6) Peningkatan profesionalisme dan kompetensi Widyaiswara dan tenaga pelatihan;
- 7) Pengembangan lembaga pelatihan pertanian sebagai pusat pelatihan dengan taraf internasional;
- 8) Standarisasi mutu pelayanan pelatihan dengan penerapan ISO;
- 9) Peningkatan sarana dan prasarana pelatihan pertanian untuk menghasilkan mutu SDM sesuai standar yang ditentukan;
- 10) Peningkatan kapasitas lembaga sertifikasi profesi pertanian;
- 11) Penguatan jejaring dan kerjasama pelatihan dengan dunia usaha/ dunia industri.

4. Strategi

Strategi BBPP Kupang yang utama yaitu melakukan peningkatan kapasitas SDM pertanian dengan menciptakan sumber daya yang profesional, mandiri, berdaya saing dan berjiwa wirausaha. Untuk mewujudkannya, maka strategi yang dilakukan BBPP Kupang adalah sebagai berikut:

- 1) Pemantapan sistem penyelenggaraan pelatihan pertanian
- 2) Pemberdayaan kelembagaan pelatihan swadaya
- 3) Pengembangan Pusat Inkubator Agribisnis (PIA)
- 4) Pengembangan Agro Edu Wisata
- 5) Mendukung pelaksanaan program Kostratani
- 6) Penguatan reformasi birokrasi

5. Program dan Kegiatan Tahun 2021

Program dan Kegiatan BBPP Kupang pada Tahun 2021 adalah mendukung Program dan Kegiatan Badan Penyuluhan dan Pengembangan LAKIN Tahunan 2021

Sumber Daya Manusia Pertanian (BPPSDMP) melalui Program Pendidikan dan Pelatihan Vokasi serta Program Dukungan Manajemen. Kegiatan utama yang mendukung program tersebut yaitu Penguatan Penyelenggaraan Pelatihan Pertanian dan Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya BPPSDMP dengan target capaian komponen dan sub komponen yang dituangkan di dalam DIPA Tahun Anggaran 2021 antara lain;

- 1) Koordinasi, 7 kegiatan;
- 2) Fasilitasi dan Pembinaan Lembaga, 5 lembaga;
- 3) Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup, 1 layanan;
- 4) Sertifikasi Profesi SDM, 151 orang;
- 5) Pelatihan Bidang Pertanian dan Perikanan (Base Line), 346 orang;
- 6) Pelatihan Bidang Pertanian dan perikanan (Output Baru- Penambahan Anggaran) 2600 orang; dan
- 7) Layanan Perkantoran, 1 layanan. Selanjutnya sasaran program dan indikator kinerja kegiatan tersebut ditetapkan di dalam Perjanjian Kinerja.

B. Perjanjian Kinerja Tahun 2021

Dokumen perjanjian kinerja merupakan dokumen pernyataan kinerja/ perjanjian kinerja antara BBPP Kupang dengan Kepala BPPSDMP untuk mewujudkan target kinerja tertentu.

Perjanjian Kinerja disusun setelah DIPA diterbitkan, dan dijadikan lampiran dokumen pernyataan kinerja / kesepakatan kinerja / perjanjian kinerja dengan Rincian seperti tersaji pada Tabel 3 dan lampiran 2.

Tabel 3. Perjanjian Kinerja BBPP Kupang Tahun 2021

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	Meningkatnya kualitas sumberdaya manusia dan kelembagaan pertanian nasional	Persentase SDM Pertanian yangmeningkat kapasitasnya	75 %
2	Meningkatnya kualitas layananpenyelenggaraan pelatihan pertanian	Tingkat kepuasan peserta pelatihan terhadap penyelenggaraan pelatihan	3,91 Skala-Likert
3	Peternakan Kupang	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang	33,50 Nilai
4	Anggaran Balai Besar Pekatihan	Nilai Kinerja Anggaran Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang	90,20 Nilai

Jumlah Anggaran yang tertuang pada DIPA Revisi VIII tahun 2021 untuk mendukung Kegiatan Penguatan Penyelenggaraan Pelatihan Pertanian sebesar Rp.8.523.753.000,- (Delapan milyar lima ratus dua puluh tiga juta tujuh ratus lima puluh tiga ribu rupiah) dan Kegiatan Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya BPPSDMP sebesar Rp.7.003.093.000,- (Tujuh milyar tiga juta sembilan puluh tiga ribu rupiah). Sehingga total dukungan anggaran pada Program Pendidikan dan Pelatihan Vokasi sebesar Rp. 15.526.846.000,- (Lima belas milyar lima ratus dua puluh enam juta delapan ratus empat puluh enam ribu rupiah).

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

A. Kriteria Ukuran Keberhasilan

Manajemen kinerja merupakan proses organisasi untuk membangun kesepakatan bersama tentang apa yang ingin dicapai, apa ukuran pencapaiannya dan bagaimana cara mencapainya. Gambaran kinerja BBPP Kupang dapat diketahui dari hasil pengukuran kinerja sesuai dengan Perjanjian Kinerja (PK) yaitu dengan membandingkan antara realisasi dengan target yang ditentukan di awal tahun. Oleh karena itu manajemen kinerja organisasi akan selaras dengan strategi organisasi di setiap tingkat jabatan di dalam organisasi.

BBPP Kuang telah menetapkan kriteria ukuran keberhasilan pencapaian sasaran keberhasilan kegiatan-kegiatan pada tahun 2021, berdasarkan penilaian capaian melalui metode scoring, sebagai berikut: (1) sangat berhasil (capaian >100%), (2) berhasil (capaian 80−100%), (3) cukup berhasil (60≤80%), dan (4) kurang berhasil (capaian<60%) terhadap sasaran yang telah ditetapkan.

Indikator kinerja yang diukur dibedakan atas 2 (dua) jenis indikator, yaitu lead indicator dan lag indicator. Lead Indicator adalah indikator yang pencapaiannya dibawah kendali organisasi. Indikator ini juga dikenal dengan istilah indikator proses atau indikator aktivitas. Sedangkan lag indicator adalah indikator yang pencapaiannya diluar kendali organisasi. Indikator ini juga dikenal dengan istilah indikator output atau indikator outcome. Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan (IKSK) eselon II menggunakan jenis indicator output. Sehingga Perjanjian Kinerja (PK) eselon II menggunakan Lag Indicator.

B. Capaian Kinerja BBPP Kupang Tahun 2021

Pengukuran kinerja kegiatan digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi. Pengukuran dimaksud merupakan hasil dari suatu penilaian yang sistematik dan didasarkan pada kelompok indikator kinerja kegiatan yang berupa indikator-indikator masukan, keluaran, hasil, manfaat dan dampak.

Pengumpulan data kinerja diarahkan untuk mendapatkan data kinerja yang akurat dan lengkap, sehingga berguna bagi pengambilan keputusan dalam rangka perbaikan kinerja tanpa meninggalkan prinsip keseimbangan biaya dan manfaat, efisiensi dan efektifitas.

Capaian Kinerja Organisasi pada BBPP Kupang dilakukan melalui pengukuran kinerja yang digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan program sesuai dengan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam mewujudkan visi dan misi. Hasil pengukuran kinerja dilakukan berdasarkan dokumen revisi perjanjian kinerja (performence agreement) antara Kepala BBPP Kupang dengan Kepala BPPSDMP di dalam perjanjian kinerja Revisi VIII pada tanggal 08 November 2021.

Secara menyeluruh, hasil pengukuran kinerja BBPP Kupang sampai dengan tahun 2021 dilakukan dengan cara membandingkan capaian kinerja pada tahun 2020. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya serta analisis program dan kegiatan yang menunjang keberhasilan atau kegagalan pencapaian perjanjian kinerja.

Target pencapaian indikator yang telah ditetapkan dengan realisasinya. Standar indikator yang digunakan untuk mengukur sasaran secara umum adalah indikator output tetapi pada beberapa sasaran telah ditingkatkan standar indikatornya sampai dengan indikator outcome.

Indikator Kinerja yang harus tercapai antara lain: 1) Persentase SDM Pertanian yang meningkat kapasitasnya; 2) Tingkat kepuasan peserta pelatihan terhadap penyelenggaraan pelatihan; 3) Nilai Penilaianan Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang

4) Nilai Kinerja Anggaran Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang. Rincian capaian kinerja Balai Besar Pelatihan Peternakan tahun 2021 tersaji pada Tabel 4.

Tabel 4. Hasil Pencapaian Kinerja BBPP Kupang Tahun 2021

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	% Capaian	Kategori
1	Meningkatnya kualitas Sumber Daya Manusia dan Kelembagaan Pertanian Nasional	Persentase Sumber Daya Manusia yang meningkatan kapasitasnya	75,00	85,51	114	Sangat Berhasil
2	Meningkatnya kualitas layanan penyelenggaraa n pelatihan pertanian	Tingkat kepuasan peserta terhadap penyelenggaraan pelatihan	3,91	3,91	100	Sangat Baik
3	Meningkatnya Nilai Reformasi Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang	33,50	34,57	103	Sangat Berhasil
4	Meningkatnya Tata Kelola Anggaran balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang	Nilai Kinerja Anggaran Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang sesuai dengan PMK 214 tahun 2017	90,20	85,23	94,49	Baik

1). Pengukuran Capaian Kinerja BBPP Kupang Tahun 2021

Hasil pengukuran kinerja BBPP Kupang tahun 2021 dari target realisasi capaian kinerja pada masing-masing sasaran kegiatan diuraikan sebagai berikut:

- a) Persentase Sumber Daya Manusia yang meningkat kapasitasnya.
 - Selama tahun anggaran 2021 SDM pertanian yang meningkat kapasitasnya melalui Pelatihan Bidang Pertanian dan Perikanan sudah mencapai target 2.946 orang atau 100% dari total target output sebanyak 2.946 orang. Sedangkan SDM pertanian yang meningkat kapasitasnya melalui Sertifikasi Profesi dan SDM terealisasi sebanyak 151 orang atau 100% dari target (penambahan output baru) semula 30 orang menjadi 151 orang.

Berdasarkan hasil tabulasi tersebut, maka diperoleh persentase capaian output rata-rata sebesar **100%**. Sedangkan persentase SDM yang menerapkan materi inti pelatihan pada tahun 2021 sudah mencapai **85,51**% dan sudah melebihi target capaian indikator kinerja yang ditetapkan yaitu sebesar **75%**, termasuk kategori **A (SANGAT BERHASI)**

- b) Tingkat kepuasan peserta pelatihan terhadap penyelenggaraan pelatihan Pada periode tahun 2021 tingkat kepuasan peserta pelatihan terhadap penyelenggaraan pelatihan melalui IKM mencapai 3,91 Skala Likert atau 100%(Sangat Baik) dari target indikator kinerja sebesar 3,91 Skala Likert
- c) Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang tahun 2021 sudah ada capaian atas PMPRB, dengan nilai PMPRB 34, 57 atau sudah mencapai 103% dari target 33,50 dan telah dilakukan persiapan inventarisasi evidence PMPRB pada 8 area perubahan yang dilaksanakan oleh BBPP Kupang.
- d) Nilai Kinerja Anggaran Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang
 Hasil evaluasi Nilai Kinerja Anggaran adalah berdasarkan PMK 214 tahun
 2017.
 LAKIN Tahun 2021

Sumber data Nilai Kinerja anggaran Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang pada Sub Evaluasi dan Pelaporan dan pihak yang melakukan pengukuran adalah sub Evaluasi dan Pelaporan.

Realisasi nilai kinerja anggaran Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang tahun 2021 adalah..85,23 Realisasi capaian tersebut adalah nilai Kinerja anggaran Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang tahun 2021 yang bersumber dari nilai SMART pada aplikasi dan sesuai dengan PMK 214 tahun 2017.

2). Perbandingan Capaian Perjanjian Kinerja Th. 2020-2021

Capaian indikator kinerja yang sudah diperjanjikan pada Perjanjian Kinerja periode tahun 2021 jika dibandingkan dengan Perjanjian Kinerja tahun 2020, dapat diuraikan sebagai berikut :

- Perjanjian Kinerja tahun 2021 pada Indikator Kinerja Persentase SDM Pertanian yang meningkat kapasitasnya sebesar 85,51% atau 114% dari target sebesar 75%.
- Perjanjian Kinerja tahun 2020 pada Indikator Kinerja Persentase SDM Pertanian yang meningkat kapasitasnya sebesar 60% atau 100% dari target sebesar 60%.

■ Perjanjian tahun 2021

pada Indikator Kinerja Tingkat kepuasan peserta terhadap penyelenggaraan pelatihan diperoleh capaian nilai rata-rata kepuasan sebesar **3,91** atau sesuai dengan target indikator kinerja sebesar **3,91**.

◆ Perjanjian Kinerja tahun 2020

Pada Indikator Kinerja TingkatKepuasan Peserta terhadap

Penyelenggaraan Pelatihan diperoleh capain nilai rata-rata kepuasan sebesar 3,90 atau sesuai dengan target indikator kinerja sebesar 3,90

Perjanjian Kinerja tahun 2021

Pada Indikator Kinerja Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi BBPP Kupang tahun 2021, sudah ada capaian 34,57.Dan perkembangan persiapan PMPRB pada tahun 2021 mencapai 103% pada 8 area perubahan yang dilaksanakan oleh BBPP Kupang dengan target nilai capaian tahun 2021 sebesar **33,50**.

▲ Perjanjian Kinerja tahun 2020 pada Indikator Kinerja Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang tahun 2020 juga sudah ada capaian. Namun perkembangan persiapan PMPRB pada tahun 2021 mencapai 100% pada 8 area perubahan yang dilaksanakan oleh BBPP Kupang dengan target nilai capaian tahun 2020 sebesar 94,45.

⊕ Perjanjian Kinerja tahun 2021

Nilai kinerja anggaran BBPP Kupang target sebesar 90,20 sedangkan untuk capaian Nilai kinerja anggaran BBPP Kupang mencapai nilai 85,23 2021 yang bersumber dari nilai SmArt ada aplikasi dan sesuai dengan PMK 214 tahun 2017

⊙ Perjanjian Kinerja tahun 2020

Pada Indikator Persentase temuan BPK yang ditindaklanjuti BBPP Kupang terhadap total temuan BPK atas Laporan Keuangan BBPP Kupang juga menunjukkan sudah ada capaian dari target sebesar **90%**.

⊙ Perjanjian Kinerja tahun 2020

Pada Indikator Kinerja Persentase rekomendasi reviu laporan keuangan Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang yang ditindaklanjuti terhadap total rekomendasi yang diberikan oleh Inspektorat Jenderal, telah

dilaksanakan 90% s e h i n g g a capaian dari target pada tahun 2020

sebesar 90%.

e) Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Monev dan Pelaporan

Kegiatan ini merupakan bagian dari penambahan nomenklatur anggaran tahun 2021. Pada tahun 2021 telah mencapai output 7 kegiatan atau 100% dari target 7 kegiatan. Untuk tahun 2020 .

f) Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Monev dan Pelaporan (PEN)

Kegiatan khusus mendukung program Pemulihan Ekonomi Nasional (PEN). Namun tahun 2021 ada capaian dari target 7 kegiatan. Untuk tahun 2020 kegiatan tersebut belum dicantumkan pada DIPA.

g) Penumbuhan dan Penguatan P4S

Perbandingan capaian kinerja pada output Penumbuhan dan Penguatan P4S tahun 2021 dengan tahun 2020 sebagaiman tersaji pada gambar 4 tabel 5

Gambar 4



Tabel 5

No	Tahun	Target	Realisasi	%
1	2021	5	5	100
2	2020	6	6	100

- Sampai dengan tahun anggaran 2021, target output penumbuhan dan penguatan P4S telah mencapai 5 lembaga atau 100%dari total target output sebanyak 5 lembaga.
- Sampai dengan tahun anggaran 2020, target output penumbuhan dan penguatan P4S telah mencapai 6 unit atau 100% dari total target output sebanyak 6 unit.

h) Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup

Kegiatan ini merupakan nomenklatur baru pada DIPA tahun 2021. Perbandingan capaian kinerja output tahun 2021 dengan tahun 2020 dapat diuraikan sebagaimana tersaji pada tabel 6 dan gambar 5

Gambar 5

Tabel 6

No	Tahun	Target	Realisasi	Persen
1	2021	1	1	100%
2	2020	1	1	100%

- ▲ Sampai dengan tahun anggaran 2021, target output Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup sudah terealisasi, dan perkembangan pelaksanaan telah mencapai 100% dari target output 1 kegiatan.
- ▲ Sampai dengan tahun anggaran 2020, target output Sarana dan Prasarana Internal sudah terealisasi, perkembangan pelaksanaan telah mencapai 100% dari target output 1 layanan.

i) Sertifikasi Profesi Bidang Pertanian

Perbandingan persentasi jumlah profesi bidang pertanian yang telah teruji kompetensi dan tersertifikasi tersaji pada tabel 7 dan gambar 6Tabel 7. Sertifikasi SDM

Gambar 6



Tabel 7

No	Tahun	Target	Realisasi	%
1	2021	151	151	100
2	2020	0	0	0

■ Sampai dengan tahun anggaran 2021, capaian output kegiatan Sertifikasi Profesi Bidang Pertanian telah menghasilkan output sebanyak 151 orang atau 100% dari target 151 orang.

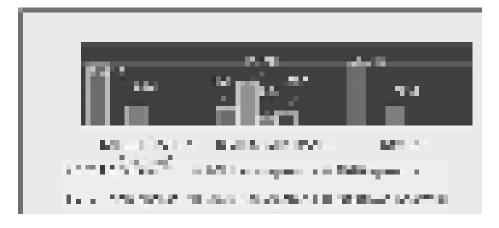
- Sampai dengan tahun anggaran 2020, kegiatan Sertifikasi Profesi Bidang Pertanian target outputnya tidak ada.
- Kegiatan Penguatan Penyelenggaraan Pelatihan Pertanian melalui
 Pelatihan Bidang Pertanian dan Perikanan

Kegiatan ini merupakan Revisi VIII DIPA selama periode tahun 2021. Pada tabel 8 berikut ini adalah perbandingan output Persentase SDM yang meningkatan kapasitasnya.

Tabel 8. Target dan realisasi peserta pelatihan

No	Tahun	Jenis Pelatihan	Target/Tahun (orang)	Realisasi (orang)	Jumlah
	2024	Aparatur	2.946	850	2.964
1	2021	Non Aparatur		2.096	
2 2020	2020	Aparatur	20.4	364	994
2	2020	Non Aparatur	994	630	

Gambar 7



Sampai dengan Tahun 2021, BBPP Kupang telah meningkatkan kapasitas SDM aparatur dan non aparatur sebanyak 2.946 orang atau 100% dari target 1 (satu) tahun sebanyak 2.946 orang.Sedangkan untuk tahun 2020,BBPP Kupang telah meningkatkan kapasitas SDM aparatur dan non aparatur sebanyak 994 orang atau 100% dari target 1 (satu) tahun sebanyak 994 orang.

j) Program Dukungan Manajemen

Capaian output Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya BPPSDMP pada kegiatan Layanan Perkantoran sampai dengan tahun 2021 relatif sama dengan 2020, sebagaimana tersaji pada tabel 9 gambar 8 Tabel 9. Layanan Perkantoran

Gambar 8



Tabel 9

No	Tahun	Target	Progress
1	2021	1	100%
2	2020	1	100%

3). Hasil Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan atau Peningkatan/ Penurunan Kinerja

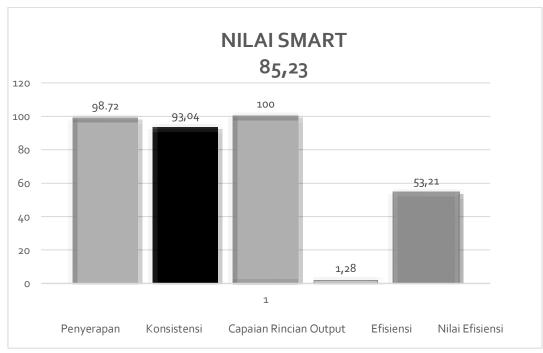
Keberhasilan kinerja organisasi merupakan prestasi kerja atau hasil kerja baik secara kualitas maupun kuantitas yang dicapai oleh organisasi. Sedangkan kegagalan pencapaian kinerja bisa disebabkan oleh gagalnya suatu sistem seperti tidak tertunjangnya kebutuhan organisasi, ketiadaan visi dan misi organisasi serta lemahnya implementasi aturan dalam menjalankan organisasi.

- a. Hasil analisis menunjukkan bahwa Persentase SDM Pertanian yang meningkat kapasitasnya untuk tahun anggaran 2021 Balai Besar pelatihan peternakan Kupang dari target 75 % dan untuk realisasi target mencapai 85,51% atau mencapai 108 % dengan kategori sangat baik
- b. Hasil analisis menunjukkan bahwa Tingkat kepuasan peserta pelatihan terhadap penyelenggaraan pelatihan pertanian tahun angggaran 2021 mencapai 3,91
 Skala Likert dari target 3.91 Skala Likert atau mencapai 100%
- c. Hasil analisa menunjukkan bahwa tahun anggaran 2021 Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB) BBPP Kupang sudah dilakukan penilaian, target nilai PMPRB 33,50 sedangkan nilai capaian PMPRB LAKIN Tahun 2021

- mencapai 34,57 atau 108% dengan kategori sangat baik
- d. Hasil analisa menunjukkan bahwa tahun 2021 nilai kinerja anggaran Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang sesuai dengan aplikasi SmArt mencapai 85,23 % dengan kategori baik yang bersumber dari nilai SMART pada aplikasi dan sesuai dengan PMK 214 tahun 2017.

4). Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Anggaran

Berdasarkan hasil evaluasi Kinerja anggaran berdasarkan PMK 214 tahun 2017 melalui aplikasi SmArt yang telah dimplementasikan pada pelaksanaan program dan kegiatan BBPP Kupang, total penyerapan anggaran tahun 2021 mencapai **98,72%**, konsistensi penyerapan anggaran sebesar **93,04%**, capaian rincian output sebesar **100%**, efiseinsi anggaran sebesar **1,28%**, dan nilai efisiensi satker sebesar **53,21%**. Berdasarkan pencapaian tersebut menghasilkan pencapaian kinerja anggaran BBPP Kupang pada tahun 2021 sebesar **85,23%**. Capaian realisasi anggaran BBPP Kupang pada tahun 2021 sebesar Rp. 15.327.560.122 atau 98,72% dari pagu anggaran sebesar Rp 15.526.846.000.,-. Sebagaimana tersaji pada gambar 10



Gambar 9. Nilai Kinerja Anggaran BBPP Kupang Tahun 2021

C. Realisasi Anggaran BBPP Kupang Tahun 2021.

LAKIN Tahun 2021

Realisasi anggaran BBPP Kupang pada tahun 2021 Rp. 15.327.560.122,-

dari pagu anggaran **Rp. 15.526.846.000,-**. Dengan persentase **98,72%** Sedangkan realisasi output mencapai **2.946** dengan persentase **100%** dari target sebesar **2946**.

Gambaran Fluktuasi perkembangan target dan realisasi anggaran sampai dengan tahun 2020 dan tahun 2021 tersaji pada Tabel 10 dan gambar 11.

Tabel 10. Perkembangan Realisasi Anggaran BBPP Kupang Tahun Anggaran 2020 – 2021.

Tahun	Target		Realisasi			
	Anggaran	Output	Anggaran	%	Output	%
2020	Rp 11.416.520.000,-	1880	Rp. 11.313.150.618,-	99.09	1880	100
2021	Rp 15.526.846.000.,-	2.946	Rp 15.328.670.623, -	98.72	2.946	100

Kegiatan Penguatan Penyelenggaraan Pelatihan Pertanian dan Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya BPPSDMP merupakan bentuk dukungan terhadap Program Pendidikan dan Pelatihan Vokasi BPPSDMP Kementerian Pertanian diimplementasikan dengan data pencapaian kinerja. Pada bagian ini diuraikan hasil evaluasi dan analisis pencapaian kinerja setiap sasaran, penjelasan perkembangan setiap kegiatan.Kendala yang dihadapi bersifat umum yaitu terkait kebijakan dan aturan yang diberlakukan selama masa pandemi covid-19. Namun demikian SDM BBPP Kupang senantiasa melakukan adaptasi sehingga tidak menjadi permasalahan dan kegiatan lainnya tetap berjalan sesuai jadwal yang telahdi tetapkan serta selalu mengambil langkah-langkah antisipatif terhadap potensi kendala yang akan timbul.

Hasil monitoring dan evaluasi serta analisis pengukuran kinerja terhadap masing-masing capaian target kinerja (output) dan dukungan anggaran pada tahun 2021 disajikan sebagai berikut:

1) Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Monev dan Pelaporan

LAKIN Tahun 2021

Pencapaian kinerja output kegiatan Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Monev dan Pelaporan tahun 2021 telah mencapai 7 kegiatan (100%) dari target sebanyak 7 kegiatan. Dukungan anggaran pada kegiatan ini sebesar Rp. 1.081.055.000,-akumulasi serapan anggaran mencapai Rp.1.040.699.385- atau 96,27% dari pagu anggaran.

2) Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Money dan Pelaporan (PEN)

Sampai dengan akhir tahun 2021 kegiatan koordinasi, sosialisasi, Bimtek, Monev dan Pelaporan (PEN), sudah ada capaian output pada kegiatan ini. Kegiatan mendukung Pemulihan Ekonomi Nasional merupakan bagian dari penambahan target output pada Revisi II DIPA. Target yang harus dicapai sebanyak 7 kegiatan. Kegiatan tersebut sudah selesai dilaksanakan pada periode tahun 2021.

3) Fasilitasi dan Pembinaan Lembaga

Pencapaian kinerja output Penumbuhan dan Penguatan P4S telah mencapai target realisasi sebanyak 5 lembaga (100%) dan sedang dimanfaatkan. Percepatan pencapaian target kegiatan ini sebagai bentuk pembinaan dan penguatan fasilitasi sarana P4S sebagai pusat pembelajaran petani. Kegiatan ini didukung anggaran sebesar Rp.206.000.000,- akumulasi realisasi anggaran mencapai Rp.205.990.909,- atau 100% dari pagu anggaran.

4) Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup

Perkembangan pelaksanaan kegiatan pengadaan peralatan dan fasilitas pelatihan telah mencapai 100% dari target output sebanyak 1 layanan. Dukungan anggaran pada kegiatan ini sebesar Rp.507.500.000,- akumulasi serapan anggaran mencapai Rp.498.200.000,- atau 100% dari pagu anggaran.

5) Sertifikasi Profesi Bidang Pertanian

Untuk tahun 2021 Kegiatan Sertifikasi Profesi Bidang pertanian dengan target output sebanyak 151 orang dan realisasi output tercapai sebanyak LAKIN Tahun 2021

151 orang atau (100%,) Dukungan anggaran pada kegiatan ini sebesar Rp.259.500.000,-sedangkan akumulasi realisasi anggaran mencapai Rp.259.494.200,- atau 100% dari pagu anggaran.

6) Pelatihan Bidang Pertanian dan Perikanan

Pencapaian kinerja pada output Penguatan Penyelenggaraan Pelatihan

Pertanian Mendukung Program Pendidikan dan Pelatihan Vokasi tahun 2021
terealisasi 2946 orang atau 100% dari target capaian sebanyak 2946 dengan dukungan anggaran pada kegiatan ini sebesar Rp 6.169.198.000,- dengan akumulasi serapan Rp 6.080.098.250,- atau 98.89%

7) Layanan Perkantoran

Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya BPPSDMP pada kegiatan layanan perkantoran, tahun 2021 sudah dilaksanakan 100% dari target 1 layanan. Dukungan anggaran pada kegiatan ini Rp.7.003.093.000,- dengan akumulasi serapan anggaran Rp.6.537.600.759,- dengan persentase capaian 93,35%.

BBPP Kupang senantiasa melaksanakan tugas dan fungsinya secara maksimal sebagai UPT Pelatihan lingkup BPPSDMP Kementerian Pertanian sesuai dengan mandat yang telah diterima.

BAB IV P E N U T U P

Laporan Kinerja BBPP Kupang tahun 2021 merupakan capaian dan keberhasilan awal dari target yang telah ditetapkan namun belum mencapai terget secara keseluruhan. Adapun keberhasilan atas pencapaian target kinerja atas sasaran atau target yang telah ditetapkan adalah tidak lepas dari peran serta semua pihak yang terlibat didalamnya. Keberhasilan tersebut menunjukkan telah berjalannya sistem akuntabilitas kinerja secara konsisten serta manajemen organisasi yang baik. Adapun pada prosesnya menemui kendala, adalah merupakan hal wajar dan senantiasa dapat diatasi sehingga tidak menjadi permasalahan.

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan yang telah dikemukakan, maka dapat disimpulkan sebagai berikut :

- 1) Capaian indikator kinerja Persentase SDM yang meningkat kapasitasnya yaitu **75%**, sedangkan target capaian tahun 2021 sebesar **85.64%**. Hasil tersebut menunjukkan bahwa tingkat keberhasilan mencapai **114%** dengan kriteria **A (Sangat Baik)**.
- 2) Capaian Indikator Kinerja Tingkat Kepuasan Peserta Terhadap Penyelenggaraan Pelatihan diperoleh nilai rata-rata 3,91 sedangkan target capaian tahun 2021 sebesar 3,91. Hal tersebut menunjukkan bahwa tingkat keberhasilan mencapai 100% dengan kriteria A (Sangat Baik) Ketegori capaian tersebut termasuk Sangat Berhasil karena nilai skor berada antara 80–100%.
- 3) Nilai pada indikator kinerja Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang mencapaian 34,57 atau 103% dari target nilai indikator kinerja Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang 33,50 ;

LAKIN Tahun an 2021

- 4) Nilai Kinerja anggaran BBPP Kupang mencapai 85,23 sesuai dengan Aplikasi SmArt dan tidak mencapai target 90,20
- 5) Pencapaian kinerja output sampai dengan tahun 2021 pada masing masing kegiatan sebagai berikut :
- a. Capaian output Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Monev dan Pelaporan pada Tahun 2021 yaitu 100% dan realisasi anggaran mencapai **96,27%.**
- b. Capaian output dan anggaran Koordinasi, Sosialisasi, Bimtek, Monev dan Pelaporan (PEN) pada periode Tahun 2021 yaitu 100% dan realisasi anggaran mencapai **100%**.
- c. Capaian output Fasilitasi dan Pembinaan Lembaga telah direalisasikan
 100% pada periode Tahun 2021 dan realisasi anggaran mencapai 100%.
- d. Capaian output Sarana Bidang Pertanian, Kehutanan dan Lingkungan Hidup Tahun 2021 yaitu **100%** dan realisasi anggaran mencapai **98.17%**;
- e. Capaian output Sertifikasi Profesi sebanyak 30 orang dan realisasi fisik **100%** sedangkan Sertifikasi THL TBPP sebanyak 121 orang dan realisasi fisik sebanyak 121 orang atau 100% sehingga realisasi output tahun 2021 mencapai **100%** dan realisasi anggaran mencapai **100%**.
- f. Capaian output Penguatan Penyelenggaraan Pelatihan Pertanian melalui Pelatihan Bidang Pertanian dan Perikanan tahun yaitu **100%** dan realisasi anggaran mencapai **98,68%**
- g. Capaian output Dukungan Manajemen dan Dukungan Teknis Lainnya BPPSDMP pada Layanan Perkantoran Tahun 2021 yaitu 100% dan realisasi anggaran mencapai 93,35%.

B. Upaya perbaikan ke depan

Dalam upaya penguatan dan peningkatan akuntabilitas kinerja, maka BBPP Kupang merumuskan beberapa strategi penyempurnaan pencapaian target dalam bentuk upaya perbaikan ke depan, antara lain :

LAKIN Tahun an 2021

- 1) Komitmen seluruh penanggungjawab kegiatan perlu ditingkatkan untuk implementasi SAKIP yang lebih baik;
- Perlu penyempurnaan basis data pada setiap bagian sehingga rencana strategis akan lebih siap serta operasional sistem monitoring dan evaluasi menjadi lebih optimal;
- 3) Perlu dilakukan reviu atas Laporan Kinerja secara berkala sebagai bahan penyempurnaan Laporan Kinerja
- 4) Meningkatkan koordinasi dan komunikasi dengan pemerintah daerah di wilayah kerja untuk mendukung keberhasilan program/kegiatan Balai;

LAMPIRAN

Lampiran 1. Data PNS dan THL Balai Besar Pelatihan Petrnakan Kupang

NO	NAMA	NIP	JABATAN	Pangkat	Gol. Ruang
1	Drh. Bambang Haryanto, MM	19630707 199103 1 001	Kepala Balai	Pembina Utama Muda	IV/c
2	Muhammad Ukkas, S.Pi, M.Si	19641231 199403 1 005	Kepala Bagian Umum	Pembina	IV/a
3	Sitti Aminah Daiman, SH	19800810 200801 2 028	Analis Kepegawaian Ahli Muda	Penata Tingkat I	III/d
4	Deny Fery Setiawan, S.Sos	19861212 201101 1 012	Pengolah dan Penghimpun Data	Penata Muda Tingkat I	III/b
5	Olfiana Elisabeth Nubatonis, A.Md	19721030 200812 2 001	Arsiparis Terampil	Penata Muda	III/a
6	Rukmawati, SST, MM	19830811 200604 2 002	Analis Pengelolaan Keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Ahli Muda	Penata Tk. I	III/d
7	Ester Yohalinda Oematan	19650424 199403 2 001	Pranata Keuangan APBN Terampil	Penata Muda Tingkat I	III/b
8	Yoseph Taa	19640613 199602 1 001	Pengadministrasi Keuangan	Penata Muda Tingkat I	III/b
9	Ari Oscar Moris, SST	19890805 201101 1 006	Pengadministrasi Keuangan	Penata Muda Tingkat I	III/b
10	Endang Oktavia Giri, SE	19821025 200812 2 002	Pranata Keuangan APBN Mahir	Penata Muda Tingkat I	III/b
11	Emmy Noviarini Ningtiyas, S.TP, MP	19901104 201503 2 002	Petugas SAK	Penata Muda Tingkat I	III/b
12	Abdul Salam, SE	19671231 199903 1 003	Analis Pengelolaan Keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Ahli Muda	Penata	III/c
13	Laurensius Eo, SST	19660617 199702 1 001	Petugas Sarana dan Prasarana	Penata	III/c
14	Ekber Alang	19640202 199303 1 001	Petugas Sarana dan Prasarana	Penata Muda Tingkat I	III/b
15	Dominggus Defretes Johannes Lango	19820412 200910 1 001	Petugas Sarana dan Prasarana	Pengatur Tk. I	II/d
16	Zet Ga Radja, SST	19780215 200812 1 004	Petugas Sarana dan Prasarana	Penata Muda Tingkat I	III/b
17	Maria Wigberty Meo, A.Md	19870316 201101 2 025	Petugas Kesehatan Ternak	Penata Muda	III/a
18	Feransiscus Desales Raga	19700129 200812 1 001	Penata Usaha BMN	Pengatur Tk. I	II/d
19	Alfonsius Sese Tafuli	19770417 200812 1 001	Koordinator Petugas Instalasi Ternak	Pengatur Tk. I	II/d
20	Honorius Ude	19740704 200910 1 001	Petugas Sarana dan Prasarana	Pengatur Tk. I	II/d

aan Pengatur Tk. I	11/4
1 0.194441 11111	II/d
Prasarana Pengatur Tk. I	II/d
Prasarana Pengatur Muda	II/a
Prasarana Juru Tingkat I	II/a
ya Penata	III/c
a Penata Tingkat I	III/d
ncanaan, Monev dan Penata Tingkat I	III/d
dan Kegiatan	
n Penyaji Data Penata Muda	III/b
Tingkat I	
Masyarakat Ahli Muda Penata	III/c
ram Penata Muda	III/b
Tingkat I	
ndya Pembina	IV/a
uda Pembina	IV/a
Kurikulum Pengatur Tingkat	II/d
I	
endidikan Penata Muda	III/a
uda Penata	III/c
arana Penata Muda	III/a
Kurikulum Penata Muda	III/a
arana Pengatur Tingkat	II/d
I	
ama Pembina Utama	IV/e
Madya	
ndya Pembina	IV/a
ndya Pembina Tk. I	IV/b
ndya Pembina	IV/a
ıda Penata Tingkat I	III/d
	Prasarana Pengatur Muda Prasarana Juru Tingkat I Va Penata Penata Penata Tingkat I Penata Tingkat I Penata Tingkat I Penata Muda Tingkat I Penbina Penbina Pengatur Tingkat I Penata Muda Penata Penata Tingkat I Pembina Pembina Utama Madya Pembina Pembina Tk. I Pembina Penata Tingkat I Penata Tingkat I Penata Tingkat I

47	Wijarwati, S.Pt, M.Pt	19790507 201101 2 011	Widyaiswara Ahli Pertama	Penata	III/c
48	Fitri M. Manihuruk, M.Si	19910330 201801 2 001	Widyaiswara Ahli Pertama	Penata Muda	III/b
				Tingkat I	
49	Nofi Isnaini, M.Sc	19901116 201801 2 001	Widyaiswara Ahli Pertama	Penata Muda	III/b
				Tingkat I	
50	drh. Cahya Purnamasari	19920413 201801 2 001	Calon Widyaiswara Ahli Pertama	Penata Muda	III/b
				Tingkat I	
51	drh. Fajar Okta Undari	19841029 201801 2 001	Calon Widyaiswara Ahli Pertama	Penata Muda	III/b
				Tingkat I	
52	drh. Mutya Fadhilah	19910509 201801 2 001	Calon Widyaiswara Ahli Pertama	Penata Muda	III/b
				Tingkat I	
53	Sophia A. Pakpahan, M.Si	19900827 201902 2 002	Calon Widyaiswara Ahli Pertama	Penata Muda	III/b
				Tingkat I	
54	Yunindah L. Lapihu, S.Pt, M.Si	19930611 201902 2 001	Calon Widyaiswara Ahli Pertama	Penata Muda	III/b
				Tingkat I	
55	Nasrullah Hidayat, S.Pt	-	Pengadministrasi Keuangan	-	
56	Endang Sulistiyawati, S.AB	-	Pengadministrasi Pelatihan	-	
57	Gaya, S.AB	-	Pengadministrasi Keuangan	-	_
58	Suwanti Mbipi, SE	-	Petugas Green House	-	
59	Rudiansyah, S.Kom	-	Pengelola Kehumasan	-	_
60	Yunita, SP	-	Pengadministrasi Pelatihan	-	-
61	M. Ridwan Ulumando, S.Sos	-	Sopir	-	-
62	Najmul Irfan Razak, S.Sos	-	Sopir dan Petugas Kelas	-	-
63	Supri, A.Md	-	Pengadministrasi Pelatihan	-	-
64	Markus Bale	-	Petugas Instalasi Listrik, Air	-	-
65	Petrus Martinus Poa	-	Petugas Kebersihan dan Sopir	-	_
66	Dominggus Ullu	-	Petugas Penyedia Pakan Ternak Sapi dan	-	-
			Rusa		
67	Rahmania	-	Petugas Outlate	-	-
68	Maslon M. Susanto Ali Salama	-	Pramu asrama Bougenville	-	-
69	Gregorius Theodorus Pesa	-	Petugas Instalasi Listrik dan Aula	-	-
70	Yohanes Bessie	-	Petugas Kebersihan dan Taman	-	-
71	Primus Bheja	-	Petugas Instalasi Ternak Sapi	-	-
72	Supriadi P.	-	Pekarya Taman dan Gaharu	-	_

73	Simon Here	-	Satpam	-	-
74	Aloysius Aji Ole	-	Satpam	-	-
75	Marcelino K.H. Gutters	-	Satpam	-	_
76	Ahmad Rifa'i	-	Satpam	-	-
77	Margaretha Katharina Poa, S.Pt	-	Petugas Lab Pakan, Keswan, Petugas Ternak		
			Ayam		
78	Haris Ardiansyah	-	Sopir		
79	Dan Dope Radja	-	Petugas Instalasi Kebun/Lahan Praktek dan		
			Screen House		
80	drh. Fitriani Salih	-	Asisten Kepala Balai		
81	drh. Helda Audia Natasha Gadja	-	Asisten Kepala Balai		
82	Yassir Revaldo Lopes	-	Cleaning Service		
83	Muh. Fauzan Umar	-	Tenaga Harian Lepas		
84	Faisal Syamsudin	-	Satpam		
85	Dionisius Pratihara Putra Agung	-	Petugas Instalasi Kebun/Lahan Praktek dan		
			Screen House		
86	Antonius Theysen Jemu, S.Tr.P	-	Petugas Instalasi Kebun/Lahan Praktek dan		
			Screen House		
87	Reisia Saras Wuni Lolok	-	Tenaga Harian Lepas		
88	Randi Oktovianus Bebengu	-	Petugas Instalasi Ternak Ayam		
89	Rivaldi Firmansyach	-	Satpam		

Kupang, 10 Januari 2022

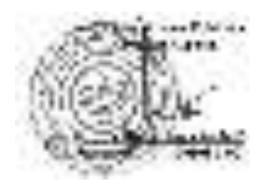


Lampiran 2.

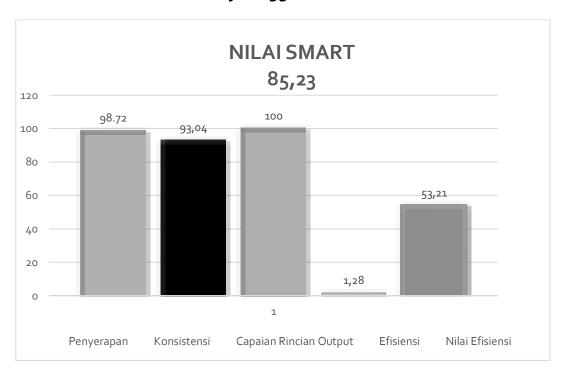
Realisasi Pelatihan Sertifikasi

No	Nama Pelatihan	Target	Realisasi	Persentase
1	Sertifikasi Profesi	30	30	100%
2	Sertifikasi THL-TBPP	121	121	100%

Kupang, 18 Januari 2022



Lampiran 3 Nilai Kinerja Anggaran Tahun 2021



Lampian 4. Capaian IKSK Balai Besar Pelatihan Peternakan Kupang Tahun 2021

NO	NAMA PELATIHAN	JUMLAH PESERTA
Α	PELATIHAN APARATUR	
	FUNGSIONAL	
1	PELATIHAN DASAR FUNGSIONAL PENYULUH PERTANIAN AHLI	30
	JUMLAH	30
II	CAMAT	
2	PELATIHAN PERTANIAN BAGI CAMAT SELURUH INDONESIA	40
	JUMLAH	40
III	PEN APARATUR	
3	PELATIHAN MANAJERIAL BAGI KOORDINATOR BPP ANGKATAN I	30
4	PELATIHAN MANAJERIAL BPP KOSTRATANI ANGKATAN II	30
5	PELATIHAN MANAJERIAL BPP KOSTRATANI ANGKATAN III	30
6	PELATIHAN MANAJERIAL BPP KOSTRATANI ANGKATAN IV DI KABUPATEN SIKKA	30
7	PELATIHAN MANAJERIAL BPP KOSTRATANI ANGKATAN V DI KABUPATEN SUMBA BARAT	30
8	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN I (PUPUK BERIMBANG)	30
9	PELATIHAN BAGI APARATUR ANGKATAN II (PUPUK BERIMBANG)	30
10	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN III (KESEHATAN HEWAN) DI KAB. SIKKA	30
11	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN IV (PERAWATAN INDUK DAN PEDET) DI KABUPATEN SUMBA BARAT	30
	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN V (PEMUPUKAN BERIMBANG DAN PENGENDALIAN HPT PADI DAN JAGUNG) DI BPP	
12	LAMBANAPU	30
13	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN VI (PEMUPUKAN BERIMBANG) DI DISTAN KAB. MANGGARAI	30
14	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN VII (PEMUPUKAN BERIMBANG) DI BPP KEC. KUWUS	30
15	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN VIII (PENGENDALIAN OPT)	30
16	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN IX (PEMUPUKAN BERIMBANG)	30
17	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN X (KESEHATAN HEWAN)	30
18	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN XI (PERAWATAN INDUK DAN PEDET)	30
19	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN XII (PENGOLAHAN DAN PENGAWETAN PAKAN TERNAK)	30
20	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN XIII (BUDIDAYA TERNAK SAPI)	30
21	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN XIV (BUDIDAYA TERNAK SAPI) DI KABUPATEN SUMBA BARAT DAYA	30
22	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGK. XV (BUDIDAYA TERNAK SAPI) DI KABUPATEN SUMBA TENGAH	30

23	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN XVI (KELEMBAGAAN PETANI) DI KABUPATEN SUMBA TENGAH	30
24	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN XVII (BUDIDAYA TERNAK SAPI) DI KABUPATEN BELU	30
25	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN XVIII (PENGENDALIAN OPT TANAMAN PADI DAN JAGUNG) DI KABUPATEN BELU	30
26	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN XIX (PENINGKATAN KAPASITAS TENAGA KEPELATIHAN)	30
27	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN XX (PENINGKATAN KAPASITAS TENAGA KEPELATIHAN)	30
28	PELATIHAN TEKNIS BAGI APARATUR ANGKATAN XXI (PENINGKATAN KAPASITAS TENAGA KEPELATIHAN)	30
	JUMLAH	780
	JUMLAH PELATIHAN APARATUR	850
В	PELATIHAN NON APARATUR	
ı	KEWIRAUSAHAAN	
1	PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN BAGI PETANI MUDA	24
2	PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN BAGI PETANI MUDA ANGKATAN II	26
3	PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN BAGI PETANI MUDA ANGKATAN III	26
4	PELATIHAN MAGANG PEMUDA TANI	30
	JUMLAH	106
II	VOCASI	
5	PELATIHAN OPERATOR ALSINTAN ANGKATAN I	30
6	PELATIHAN ASISTEN TEKNIS REPRODUKSI (ATR)	30
7	PELATIHAN PENGOLAHAN HASIL PERTANIAN ANGKATAN I	30
8	PELATIHAN OPERATOR PEMELIHARAAN FEEDLOT BAGI NON APARATUR	30
9	PELATIHAN FORMULATOR PAKAN RUMINANSIA BAGI NON APARATUR DI KABUPATEN BARRU	30
10	PELATIHAN TEKNIS TEMATIK BAGI NON APARATUR DI KABUPATEN KUPANG	30
11	PELATIHAN TEMATIK MANAJERIAL BAGI P4S	30
	JUMLAH	210
III	PEN NON APARATUR	
12	PELATIHAN TEKNIS PERTANIAN BAGI NON APARATUR ANGKATAN I DI BPP SIMBANG KABUPATEN MAROS	30
13	PELATIHAN TEKNIS PERTANIAN BAGI NON APARATUR ANGKATAN II DI KABUPATEN BARRU	30
14	PELATIHAN TEKNIS PERTANIAN BAGI NON APARATUR ANGKATAN III DI BPP MARANG KABUPATEN PANGKAJENE KEPULAUAN	30
15	PELATIHAN TEKNIS PERTANIAN BAGI NON APARATUR ANGKATAN IV DI KABUPATEN SIDENRENG RAPPANG	30
16	PELATIHAN TEKNIS PERTANIAN BAGI NON APARATUR ANGKATAN V DI KABUPATEN BELU	30
17	PELATIHAN TEKNIS PERTANIAN BAGI NON APARATUR ANGKATAN VI DI KABUPATEN BELU	30
18	PELATIHAN TEKNIS PERTANIAN BAGI NON APARATUR ANGKATAN VII DI KABUPATEN BELU	30
19	PELATIHAN TEKNIS PERTANIAN BAGI NON APARATUR ANGKATAN VIII DI KABUPATEN BELU	30
20	PELATIHAN TEKNIS PERTANIAN BAGI NON APARATUR ANGKATAN IX DI KABUPATEN BELU	30
21	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN X (PENGENALAN DAN PENGENDALIAN HPT PADI)	30
1		

30

30

PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XI (PEMUPUKAN BERIMBANG)

23 PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XII DI SUMBA TENGAH

24	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XIII (PENGOLAHAN LIMBAH MENJADI PAKAN TERNAK)	30
25	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XIV (PENGOLAHAN LIMBAH PERTANIAN MENJADI PUPUK ORGANIK)	30
26	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XV (BUDIDAYA ITIK)	30
27	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XVI DI SUMBA TENGAH	30
28	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XVII DI SUMBA TENGAH	30
29	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XVIII (PENGOLAHAN HASIL TERNAK ITIK)	30
30	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XIX (PENGOLAHAN LIMBAH MENJADI PAKAN TERNAK)	30
31	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XX (PEMUPUKAN BERIMBANG)	30
32	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXI (PENGOLAHAN DAN PENGAWETAN PAKAN TERNAK)	30
33	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXII (PENGOLAHAN DAN PENGAWETAN PAKAN TERNAK)	30
34	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXIII (MANAGEMEN TERNAK KAMBING)	30
	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXIV (PEMUPUKAN BERIMBANG DAN POPT) KEC. PANDAWAI KAB. SUMBA	
35	TIMUR	30
	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXV (FORMULASI PAKAN TERNAK) DI AULA DINAS PERTANIAN KAB. LOMBOK	
36	BARAT	30
	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXVI (PEMERIKSAAN KEBUNTINGAN TERNAK) DI KTT PADE ANGEN KAB.	
37	LOMBOK TIMUR	30
38	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXVII DI BPP MATTIRO BULU	30
39	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXVIII (BUDIDAYA SAPI POTONG)	30
40	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXIX (BUDIDAYA TERNAK SAPI)	30
41	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXX (BUDIDAYA TERNAK SAPI)	30
42	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXXI BPP LIBURENG KAB. BONE	30
43	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXXII (BUDIDAYA SAPI POTONG)	30
44	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXXIII (FORMULASI PAKAN TERNAK) DI KAB MANGGARAI	30
45	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXXIV (PASCA PANEN UNGGAS)	30
46	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXXV (PEMUPUKAN BERIMBANG) KAB. KUPANG	30
47	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXXVI (PEMUPUKAN BERIMBANG) KOTA KUPANG	30
	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXXVII (PENGOLAHAN LIMBAH PERTANIAN MENJADI PAKAN TERNAK)	
48	KABUPATEN TTS	30
40	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXXVIII (PENGOLAHAN LIMBAH PERTANIAN MENJADI PAKAN TERNAK)	20
49	KABUPATEN TTU DELATIHAN TEKNIS PAGLNON ADARATUR ANGKATAN YYYIY (DENGENDAHAN OPT TANAMAN HORTIKULTURA) DI PRO DIA RAJA KAR	30
50	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XXXIX (PENGENDALIAN OPT TANAMAN HORTIKULTURA) DI BPP RIA RAJA KAB. ENDE	30
51	PELATIHAN TEKNIS PERTANIAN BAGI NON APARATUR ANGKATAN XL (PENCEGAHAN DAN PENGENDALIAN ASF)	30
52	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XLI (PENCEGAHAN DAN PENGENDALIAN ASF)	30
53	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XLII (PENCEGAHAN DAN PENGENDALIAN ASF)	30
54	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XLIII (PENCEGAHAN DAN PENGENDALIAN ASF)	30

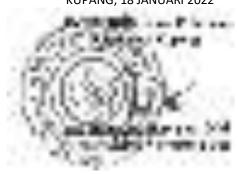
55	PELATIHAN TEKNIS PERTANIAN BAGI NON APARATUR ANGKATAN XLIV (PENCEGAHAN DAN PENGENDALIAN ASF)	30
56	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XLV (PENCEGAHAN DAN PENGENDALIAN ASF)	30
57	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XLVI (PENCEGAHAN DAN PENGENDALIAN ASF)	30
58	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XLVII (PENCEGAHAN DAN PENGENDALIAN ASF)	30
59	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XLVIII (PENGOLAHAN HASIL PERTANIAN) DI KABUPATEN SUMBA BARAT DAYA	30
60	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN XLIX (BUDIDAYA UNGGAS)	30
61	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN L (PENCEGAHAN DAN PENGENDALIAN ASF) DI KABUPATEN SIKKA	30
62	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN LI (PENCEGAHAN DAN PENGENDALIAN ASF) DI KABUPATEN SIKKA	30
63	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN LII (PENCEGAHAN DAN PENGENDALIAN ASF) KAB. MANGGARAI	30
64	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN LIII (PENCEGAHAN DAN PENGENDALIAN ASF) KAB. MANGGARAI	30
65	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN LIV DI KABUPATEN WAJO	30
	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN LV (FORMULASI PAKAN TERNAK RUMINANSIA) DI P4S KUNTUM - KOTA	
66	MATARAM	30
67	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN LVI (BUDIDAYA TERNAK UNGGAS) DI KABUPATEN ROTE NDAO	30
68	PELATIHAN TEKNIS BAGI NON APARATUR ANGKATAN LVII DI KABUPATEN LEMBATA	30
69	PELATIHAN BAGI NON APARATUR ANGKATAN LVIII (PENGUATAN KELEMBAGAAN PETANI)	35
70	PELATIHAN BAGI NON APARATUR ANGKATAN LIX (PENGUATAN KELEMBAGAAN PETANI)	35
	JUMLAH	1780
	JUMLAH PELATIHAN NON APARATUR	2096
	JUMLAH A+B	2946

RUMUS CAPAIAN IKSK

NILAI ((Σ SDM PERTANIAN YANG MENERAPKAN MATERI PELATIHAN) : (Σ TOTAL SDM YANG MENGIKUTI PELATIHAN PERTANIAN) X 1005)) = 2519/2946X100 = 85,51%

JADI CAPAIAN IKSK BBPP KUPANG TAHUN 2021 ADALAH 85,51%

KUPANG, 18 JANUARI 2022





- KENDITTERIAN MERIVADIAN

DADING POPULA LADARE SNIS POPULATED AND DIA SOLVENING STATES STATUS DE PARENTES. - STATE ANT MESTALES POPULATED AND STATES STATES DATE DE PARENTE.

\$2000 BEAUTIFUL THE SECTION OF

STATE OF PERSON AND PERSON

CHARLES

March Street, Mr. & Annual Philippopping Season Colonian.

_

PARTICIPATION PROPERTY AND ADDRESS.

monos, (FE, E, tel trial topo data)

THE DESIGNATION OF THE PARTY AND THE PARTY A

STREET, CONTRACT THE BASE OF THE PARTY AND THE PARTY.

Treatment by based recovery figur break in non-salt here in that \$800 Specificate (later Street).

1 Name of the Associated Name and the

14P . Facastic description

- NON-John Professor Majoria sensiti visios formir

adolesis - Handrid State (Marie Period State (Marie State)

Company by the property probability of the policy of the Company o

petrodical (Seption Visit Section) already trackets

CORRECT NATIONAL CONTRACTOR AND ADDRESS OF THE PROPERTY ADDRESS OF THE PROPERT

designation integrates from the first of the control of the contro

county of the constraints of the special of the control of the con

ing Drovellik Link - Transported Anadro droved surgical Michild Administration, Physical Research States and S

See !

Effect in landuage patch theorems, hope that from own recognition happens

Page 1

control systems are grant present and first losses bytellines the control of Production and Control of Production and Producti

146.0

. Josh Sonomolou Ace o'cont FMS soni

TO ROOM STEED AND INCOME AND IN-

- A Saspandare constituting also retransported displays Personal Microsoft Research States and Community and Community States and Communi
- E. Diphysiology, Styring, 1994. Imagenet, Humanick (Billindren), 1896. Administrative Order, 1996. Billing and Description (Billing) (Billing). Company of the Styring o

III FEAR TURNAL DAKANGO IN JUNE

- Annonator insulturing policies and patients from the patient from the patients.
- E. Stacheckell, Assistable offenger, TSVS; Efficial (Inner), garding/ASS, Referill Participal Charles 6.
- a franchister CARPON Include Codes rything throughout at Londo State Teach Fee Book Assistance (Barry) Granding Second State Meeting Second State (Barry) Code (Sec.) (1984)

PARKET AND ADDRESS OF THE PARKET STATES OF

pp however, a company and a

- to indicate the County of Colorador Prints (PFT) and Colorador (PFT)
- Description of the Control of the Cont

15. Print StAA consuming to Ar-

- to complete project deals from the constitution for the first feet and the first standard from the
- Description of the second residence of the configuration of the second residence of the s
- no titled, contribute transfer and part i dates to contribute and on the
- Marindanish States Continue States Control (No. 1) (States Control Contro
- A SAMPLE OF THE PROPERTY OF TH

Assis.

Department of the Company of Company of Company (Company Company Compa

Republic pecks bis

- Deput & March on the Delegation State Control of the Control of the Property of the Property Control of the Contr
- (i) Napadra Pagerijanić Brok relubbog retornuti, il bigotroriuginos (an det dramantos) odanostimo baserijanić prima integruja knobe. Sali retornica perkali retornica propinsi perkali retornica propinsi perkali retornica propinsi permitario sultogi, infragrasi, bisolini, propinsi perkali retornica perkali retornica.

provide the Contract Performance Pillage for Officer Story (Story) Manufacturages, deck Stoffy Shares, provide the Contract Contr

THE PERSON NAMED IN

TW S

Str. Intratage Ob. 21

PROSESSION AND ADDRESS.

SHEET THE A



HOMESCHAMP PROTORYAN

BASAN ASSETTATIONER SOON ASSENTATION STREET, SCHOOL STREET, ST

At The Experience Comment of Adjusting Comments of

Service Contraction of the Party of the Part

THE REPORT OF THE PARTY OF THE

CONTRACTOR TO A PERSON OF THE PERSON OF THE

From the Style Advantage Congress of Stage States S

5 Int. Normal House, 484

Adaptic State. Strong Phonomics, Relativistics Empress, SCE11, Indian for an Analysiski, ordan clar proyument (Refs Strong Palastics Empression (SECT). Epitong, prog. Sector/opinips. A. St. Tribon, Strong Soc., J.S. Sectorio Soc., Supply, Supply Soc., Sectory Phon., SCE11.

National Association of the Control of Contr

E. J. Brez Arberto (B), P.

Arter, Park Patelline Science Box Pinkreed Swedge (Sale Slave, Parkely Court Science) for spirit are used 6.50 finish Station Code, your Volkolessian S. Den State Sources States S. See Disapped State States State States States States

School of Administration (Street School)

Stromarker Argence Printing School Report Proposition States reaganes with blood 2004-01 Angue for excepting Address FRING SCHOOL Report for Strong Address FRING SCHOOL Report for Strong Address FRING SCHOOL SCHO

Surting — Daving resisting infrations thereof introduce that PSLOSE \$250.0 PL Impacts PSLAA \$250.0 In collestageaute purpositioning that become prof. Petrody \$200.0, daught highly projections and destinate from high des largests, PSLAE \$450.0, believing their street horizontal business plan resonant horizon. Autority because largest last, density because these descriptions with descripting Trans. No. Ewigot PSR year stalk from this relationship and the States Surening State.

Droppe Garrier, brighted baseling created beautiful transported recombinate the progression metals.

Doubles Notice and Place color from their Properties assessed to

1 × 1 ×

No Sales Ov. 7:

Land Contract

Studio Goog Prov. Studios Studios Studios

St. Despuisement, Mr.

Commercial State Commercial Co.

Property (in p. 1877) (high particular)

Desgrat Total Sale (1997)

Chicago Characteristic	0.075	7144	Freight
11 10000	B-99-0 (-90)	(a)	11/204444
T man bet	D4379-01	(1000)	14188,007
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Partition Fell 19	1100	1364.09
The Street	Marrie Fig. 160	- 100	46.44
Ned			19190-00

A man

Arrayleter Array Sale Brown Starter

进行线 727/5

DOM: A POST

ROBERT LINE (TS

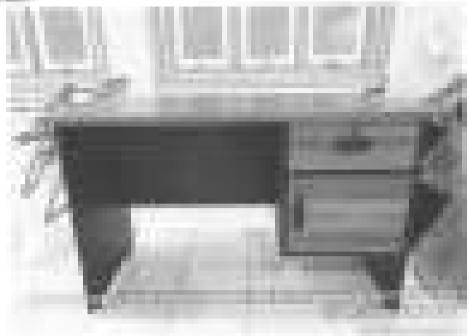




1: bushelow







a sarrani

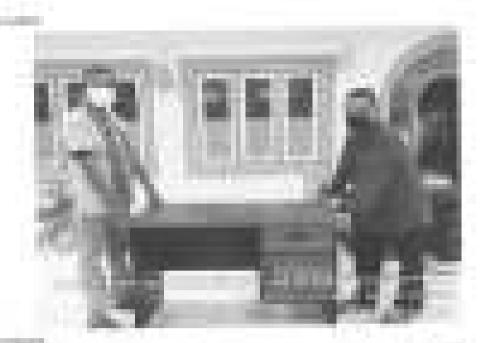






A September 201







d

		_		
	_			
		-		
_	_			
_	-		_	_

	1					
	12	100				
	i		7			1
	1	200				
ĺ						
	l		1000	4 100	1	
l	1		1	Ë		





THE RESIDENCE TO AND THE RESIDENCE

ECHNEL PLACES & ANGELS, PRO-

MANAGE STREET, THE PERSON SHOULD SEE STREET, WHEN THE RESIDENCE OF THE PERSON SEED, THE PER

HARRY CHARLEST STEEL BEING BALL THAT \$17.7 Po. 400-90

Date: House Sorts assessment advantages the palagraph Strings Big. Stagent years regime. Designational swelly provided from Schools reads programs (CS) people (CS) Seeds reads required INDEPENDENT PROPERTY OF A PROPERTY OF THE WHAT ARE WHAT A PROPERTY OF THE PARTY OF without rather from Ferman Stocker Province Section 1 or 18 per belieful sources from their Interior and Process Sciences Street, Marriage Street, Control on the Control of Control

The Palance No. In ...

- Spile Charl Persints Filmonic Perturest Strategic Street

Markett remarks introduction through their highest (folio) extragel marketter throat I program from the second on

having (in) Report Sprace (Strongs Series) and accommand the Appellion on Angel Strong Southern Statement Statement Strongs Spring Strongs (Strongs Strongs Strongs Strongs Strongs Strongs Strongs Common Professor (Methylological VIII), grills

to people and the second	other There	District	990 990
1 University	144	- Marie	34009 801
T 100 (10)	1 (4000)	1500	1.000
1 Table 5 86	1500	196,89	197.0%
4 (10.0700)	1968	170,00	446.60
	Section 1		9900

Surfaces, Subjections designed and Resigned Status Autoritors Proper Stder Sectionies Stores Sectionies Section 1

Section recomme the black which shall done





OF MATERIAL TRANSPORT OF STREET

ALC: A REPORT OF A STATE OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF

AGAINS SECRET TO DESCRIPTION OF THE PROPERTY AND ADDRESS.

p. registrated makes his frequency from the

Television of the Control of the Con

Auto Project Carlo Spring Co. Albert State Co.

Control studies have accommoded universitate, that pulsage thereing their Names over 1970 or forestation, while the control of the pulsage of the Names over 1970 or forestation of the pulsage of the pu

TREAD (III. Service) Service (III. Service) S

Street, Spring Street, Spring Contribute Communication Contribute Contribute

management of the property of the party of the control of the cont

Str. String Street, Street, Street	100.70
T Tomas	
I man and	1907
X Supplied	2010
and the same of th	(0.00)

Surpling, The Print Switches, his Springer Start Sprinter, Public Starting Start, Sprinter, Spri

Comment permateur \$1.0 kinds (ICA below Bress, march college arrange mark on





NEMERTERAN PERTANDA

MANUAL BERMA PRINTERS AND STREET SANDARDS OF THE SANDARDS.

ALTER PROPERTY SERVICE PROPERTY AND ADMINISTRATION OF

Brita State Control of the Control o

DANAGE PROJECTION OF SHARE

THE R. LEWIS CO. LEWIS CO., LANSING, MICHIGAN PRINTED STREET, Co., LANSING,

Mark Co. Committee

NORTH STORY OF STREET

the state of

THE PROPERTY CONTRACTOR AND ADDRESS OF THE PROPERTY AND ASSESSED AND ASSESSED.

Containing its Debied to both both book had been add to the Bed Bed Bed Stee Stee Stee.

and the second s

SAR THE PROPERTY SHEROOD SERVICE AND ADDRESS.

455TLT

Novaria Periodo quera antes (DA YEE)

challen - Physical Basic Bernellands of Period Service States (1980)

Commercial or Control Control State State

1 Notice Statement Sea, 20 100 April 100 Season Statement

DOMESTICS AND SERVICES AND SERVICES AND SERVICES AND SERVICES FOR THE PROPERTY OF SERVICES AND S

increased the application of the control of the con

There's Professional Communications of the property of the company of the control of the control

mind-south-street and it that the content makes in terms or coupled before an interest from processes of the content of the content of the processes of the content of the

7141

MALES OF SECURED SAND COMPANIES, NAME OF TAXABLE OF PERSONS PRODUCED AND ADDRESS OF TAXABLE OF TAXA

ARREST PROT

A Printer Equations are appropriately print by the Security Propriates in Education (1984), respectively, and the Contract of the Contract of

CARDON STREET, STREET,

(1) Private State Co. Co. Communication of the Co.

- Standa Fore Provincing Style principle/Cook Hashadi Forenday Property Editorial Research
 Strategy and Contract Standards (Style Style St
- C. Rejnaphistori, Berning (etc.) rengere Aphaboti relegation of the Deposit Arter Sept. Bases Proprietal Deposit (etc.) (etc.

III hipupropiological automobile control

- A March And December of Control o
- A DANIESTON MANAGEM CONTROL PROPERTY AND ASSESSMENT ASSESSMENT OF THE PARTY OF THE
- Interpretability (1975) Descripty (1984) (Ingelster Consolitatio) (II. resident Series Series (Ingelster))
 Interpretability (1984) (1984) (Ingelster)
 Interpretability (Ingelster)
 Interpretability (Ingelster)

THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN

in the state of th

- or desiration block block describes 985 AAA.
- St. Premigger Market CALDE T-Breez, stock in State Sealer State Coule community of the State of State State of State Sta

(III Proceditals between \$10 culture)

- a familia de la Palada des describado de constituir de discolaridad de describado de la Conseguir de la Conseguir de de la Consegu
- A. Bartenmannen in ein ehrb eingen Benach unter die einer Gebreit den der Jehre beiter der gereiten der gestellt der ge
- Principal description of the control o
- in the party that is an experience in the second community of the contract of

TOWN

Operation resident control of the co

T9461

- Experis Address of color pressure and district framework framework in the property of the pressure of the property of the propert
- 25. Natación Fedgellphani, Mundi non objected unbrascioch. Il Displat handprise and dean commonwers bellevarber francos promp previo, remighijar Person, specificações Productivos displatações productivos describações descri

Discretizat interiory interpretary relations of others. New office \$500,000,000 other indianosas.

PERSONAL PROPERTY.

=124

The Art Company of the Company of th

MILES AND CONTRACTOR AND CONTRACTOR





DALAH SERVELIMANCAN PENGUNCASAN DIANERUSTA BUNCAN MININAKAN BANCAN PENGUNKAN PENGUNKAN

processors of these reactions, with the

The Addition of the Party of th

THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE

The transfer of the contract the first being being being between the being the being the best being being being the contract of the being being

1 - sh hathau bross AP

Propose Raba Basin Millerine Proposed Walness, NYS, Make from accomplete comp. Service song these brown Nobellan Proposition ploated from the comp. Service song of the Street Basin from 17 Service from Street, Service Street, Sell-Spiring From STI.

CONTRACTOR OF STREET PARTY.

11 - Contrator Con. 147

British Plant PARISHO Periodick des Hebriero Develops (PRO-15) Cities in michalist duri besit des dept from \$1 COOPS proferentiales at Erra Paris Time Recorder Prints Prints Englishme School, Parishe Print Tinggett (Second 1)

Andrews distancing Chical City of

Stromandore Straggeres Stromands Stroman Stragger cuttining Super-Straggeres Strate Strade Strate St. Andrew our communication Strategy Visioner. EXECUTE International Strategy Strate

terminal ordered and a second process of the process of the second and the second seco

Changes despit instruction facing become their code-respondences providences the semicification designal analysis for the properties.

Description for the strain of the second of

THE REAL PROPERTY.

State of the Assessment of the

Total Aminor

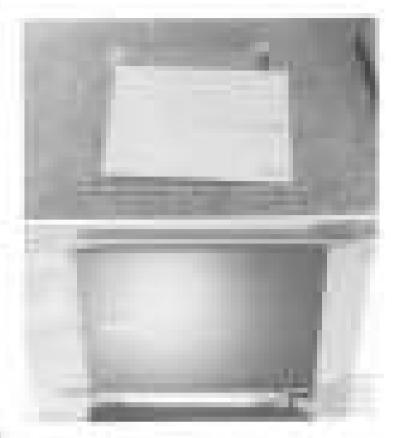
STATE OF THE REAL PROPERTY.

TRUST NAME AND ADDRESS. Trepart - 127 Feb (197)

No. Decision	THE PART OF THE PA	Name (Street	162/60
T. Jugifier	AND RESIDENCE AND PROPERTY OF STREET	1166	14/10/00
T married	To Stock Year	100	7.981(0)
1 manifests.	Products Supervised CATTER STREET	1966	407.00
7. 0444	Political Services	1.000	1790.00
T. Long & Frequency	Trip tripsed Bells ACSSET	194	194,000
A local less.	4794		213.885
700			0.00.00

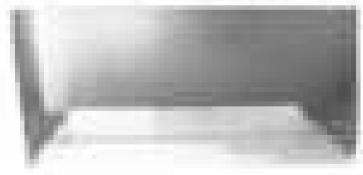
PROCESS AND PROCESS.

11.040



1. 444.4

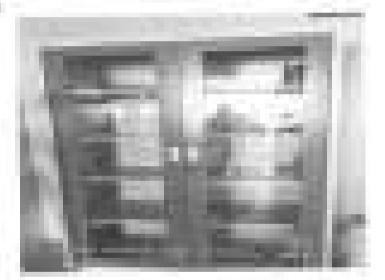




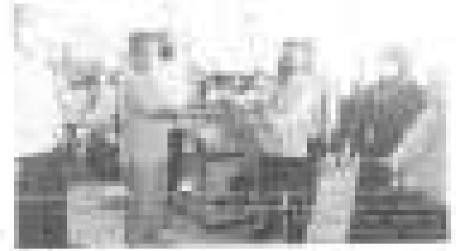








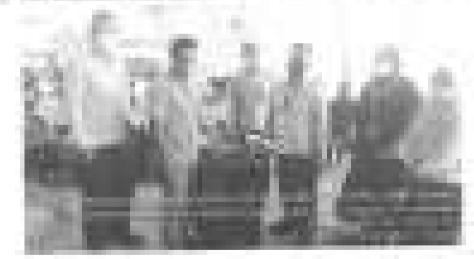
L. Franchessenhalt op his



The Property and



- Contract Contract











ADMINISTRAL PROTESTAL

DALLAN TERROR DESCRIPTION PERCENTION AND REPORT OF THE PROPERTY OF THE PERCENTION OF

45 Roman S, Autolia, Hold Spot, 1997, Y.

man of the second for the second

THE R. P. LEWIS BY LANSING SERVICE MINISTRAL PRINCIPLE SERVICES.

Description and advantages permission on organic Description for hypers for the property of th

tering and the best property of the first

Annual Entered Springer Paragraph Perspension Street and Africa Int. Historia.

Specialities Statement of State Statement Stat

Brown Mile Briggers terminal disorganishmen (Add perspecting perspecting pulsar pulsar jobs foreign Profit Francisco Perspection Communication (Add Company) Street Street Street Violation Street Street Street Violation Street Street Street Violation Street Street Street Violation Street S

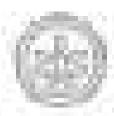
	men, howey bear	and beauty	(father)	Republished	me por
Print.	STATE OF THE PARTY		The second	3.000000	60.800 (80)
24.48	EA COM		118,44	140.00	1,866,000
41111	great Product		1 Suph	199408	4.859.99
14.16	PRA .		1 feeds	LANS INC.	9 (00) (00)
11111	ALM PROPERTY.		Total .	79.99	
137	and the		1508		
177		- Done Link			25 100 300

forestance of the Public Assessments

Description of the Control of the Co



A DISERSE LIBRARY THAT HAVE NO



MALAL BURNEY PROJECT PROSPERSON SPECIAL PROPERTY.

E. Marriel, N. Carleston, Printerland, Printer, N. C.

Service Services

SUREL DESIGNATION AND REAL PROPERTY.

Committee Control Services (Services Control Services Ser

Decision and Administration and Miles

NAME AND ADDRESS OF THE PARTY O

Variables (Market Season) (Annual Control of Control of

Assess Search Street Programme Control (Select Section Control Section Section Control Section Section

Service recognished Revery Box Septem (1988)

troons die began kriekel bergendel verschieben geschregener legengeset der beste Frank bestellt bestellt Frank bestellt bestellt began bestellt bet

No. Serie Serving Record Dis	er brougher	Ī
1 0,465,69	4.0000	
E. Otto No.	14600	
8 descriptions	18940	
A. Miles	189/00	1
A. Law Province.	101 (91	
© sand ring	211160	
440	90,000,000	
Subming Figs Proof. (inc. Income)		ı

Charles a service and the service of the service of

The same ballant





DALAH PENNINGSINGSING PENCHUNCHAN DENGKOPAN MANUNCHANTELISAH MANUNCHANTELISAH PENCHUNCHAN PETERMENAN MENTERMEN

CHARLEST PLEASURE PRODUCTION TO THE

The State of the S

many representations

essenti SM, Voltable Damerrey

Tipone TO H 200.

The sea the co

Trivia Minut Impanti

Distriction of a formal delegated releasing frequency

displaying the

Through the first the second of the second s

(%)	Sample 1881	Thin & Tipe	-	1444
re.	Na fee	Aug tot O (III /S PS2S/F100B F10		bish
123	select Cocos.	Hu-Delegis Year		field
54.	Davids Street	heracian discourse I III to year		tool
17	Photo:	PERSONAL PROPERTY.		See all
100	and Provided	11 Name (41 Per		though .
100	Lamest State	41.90		bed.

Barrier British and State of Barrier State of State of State of

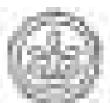
Control of Sales

King Saylige (Said)

en beginning filt.

to the first street and the second state \$100.

entire could



ACTION SETTINGS PROTESTINGS OF

SASAL PERIOR DATE THAT TENERS SHOULD AND EVEN STORY FOR THE SAN

BALLAL REALS TOLETHING PUTTERNAL TOUTHER

E-Harrison Tolling, mad 1000, min 171

Mark the first black the same or

SANGET FRANKLISH SAN TIMES

ALC: NO.

NAMES AND ADDRESS OF TAXABLE PARTY AND ADDRESS OF TAXABLE PARTY.

DESCRIPTION

PER EDUCATION

respected to 640 and the first beginning

100,000

MIRANIAARANI WAIN DENAKS SERVIN PRINAS AND DUR MENTE PARIS.

PICKERSONANA

THE CHARLES AND RESERVED AND ADDRESS OF THE CHARLES AND ADDRESS OF THE

And it was the property for the control of the

ME 36000 HERST RE-

Makes III. Individual Address State Warrents

Andrea Transport State State Services State Stat

Section for the backwards became and course and a BPY Righting string backwards that the a. Street force from 1.1 disease to expect that the analysis samples produced to a series from the street of the product of the properties a disease deploys forced as desired by disease personal file of a section of the contract of the section of the section

in Species - District Martin Section - District Miles Section - Distric

Colonial Print in Empherodal Lancins State Assessment Falling PRO February Administration of Colonial Colonial Research Assessment Research Colonial Colonia

Instruction importer frequency by the Replace day observable frequency for a part of the control of the control

major chartens, improvementally designed to compress the compression of the Property of the property of the compression of the property of the

the Droptice Dec., And Assessed States Security (States with Specialistic Perspectation States Security Securit

7001

DESCRIPTION OF PROPERTY AND PROPERTY AND PARTY AND PERSONS ASSESSED.

transiti and or other

(1000) h

DALDAMARON BOX IIIII TERMINI

ISS READ PERAMADORNA SYNA

- TO ARREST A SECURE A PROPERTY OF A RESIDENCE OF A PROPERTY OF A RESIDENCE OF A PROPERTY OF A PROPERT
- In Proposition Reviews (1988) Indicates Religion States and States Proposed States (1988). Below April 1985 (1988) Indicates a Proposed States (1988) Indicates and Indicates (1988) Indicates

III BYNA FETSON INSTANCED CONT.

- a. Makabanjar republikang pemakananah persambana lamba Makabananah Masab Makaban
- to be the contract of the cont
- Descriptions contains (patents) (sons) lighting formalisms, at higher Public Street Introduction formation (SSPT) (calcing artists described across form functions).
 Objections (SSPT) (calcing artists).

committee print a plant became histories

(C. COME TEXA CAPTURE (ADD)

- to be a control than the Wilderson Theory of the Control of the Co
- Demographics (*) 10.06 Model and the pre-residence field (otherwise contents)
 Louis (*) Propagate (*) 10.

THE REAL PROPERTY CONTRACTOR AND ADDRESS.

- and the foreign and a contract of the contract
- Section applicate control inter-sequence prised coming disconnibles under the control discount of the property of the control of
- Parish transference Engineering Statist Advisorational dates below
- A SANCHER PROPERTY AND ADDRESS OF THE PROPERTY WHEN A PROPERTY AND A PROPERTY OF THE PROPERTY WHEN A PROPERTY OF THE PROPERTY WHEN A PROPERTY OF THE PROPERTY
- A Laprophics, care investmental constituent their recipit, frances and appropriate process of the process of the constituent of

Parket again district the Company of the Company of

Tricks.

- [7] BALLER ARAB RAN CONTROL CONTROL STREET, Control Control
- [2] Bergerich Fragerichen einem Streich und der und der Schaft und der und

Proposition of Contract Processings of Baryla San Advances States Advanced Schools States States States Process

Advanced States States



The same of the sa





a recommendation of the second second

And the state of t

MODELLA LA COLLEGICA PROPERTY DE LA CONCRETA PARTIE DE LA COLLEGICA POR LA COLLEGICA PORTE POR LA COLLEGICA PORTE POR LA COLLEGICA PORTE POR

Cody Start St. Benfall Settant Street, Street, Street Agentus, Street, Steet, Steet, Street, S

to " Jan Lagrana Bad Balance

Sub-Substitioner Statemen Programs for Stone actes better State Statement, Proceeding States (State of Substitute Statement) and distribute states from States States Statement (Statement) 500 ft Statement comp. Scription Adv. St. St. States State State ST Statement Ann. Statement States States State States State State.

Mississing allower street PM link in March

Total State Service

Street Dealer Streetten, Frankries, Dan Strittenen, Descript, 1990: Augusten Antonia, Jap. 1980: April 1991 April Application (1981) Referensiest in 1984 History Rate, Schwerze (1984)

Execution Distriction Sections Solution Filt I

Administrative billion (WARLEYS) II.

Street and Applied Street St. Street Street

Seeing - States specific printers into the control of the part of the Control of

Drawer shades to be a first program from the analysis of the continues. We program to be a first than the first of the continues of the program of the continues of the continue

threat has been provided from the first of the contract of the



THE RESERVE

ENERGISTS.

Michael Salth, Street Printers

Galactica Porces, 153

-

Description of Free

Service Co.

mick 5440 H4001

frag)

the purpose (SS)

1943	Sons School	the worlder.	Saltin	Street (N)
\mathbf{H}	Sente Control	Street William Co. Str.	100 100 500	236.00
13	use franchis	manufact (#F	No.	1,790,000
143	H N	August California	Section	170.00
ш	and .	1904	1 8	5000
MH	Special Communication of the C	No.	hat	170.00
됐	Sixteens	1000 1000	1546	(Water
141	Tright	- Mar 20 (80)	100	11.000
		Total .		NAME OF TAXABLE PARTY.

29620000

MANAGEMENT OF THE PARTY NAMED IN

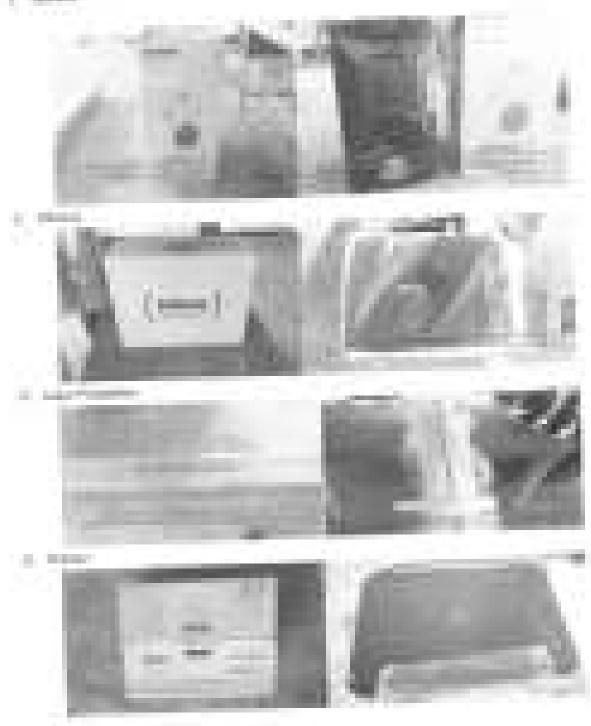
St. Steller, St. St. Stevens

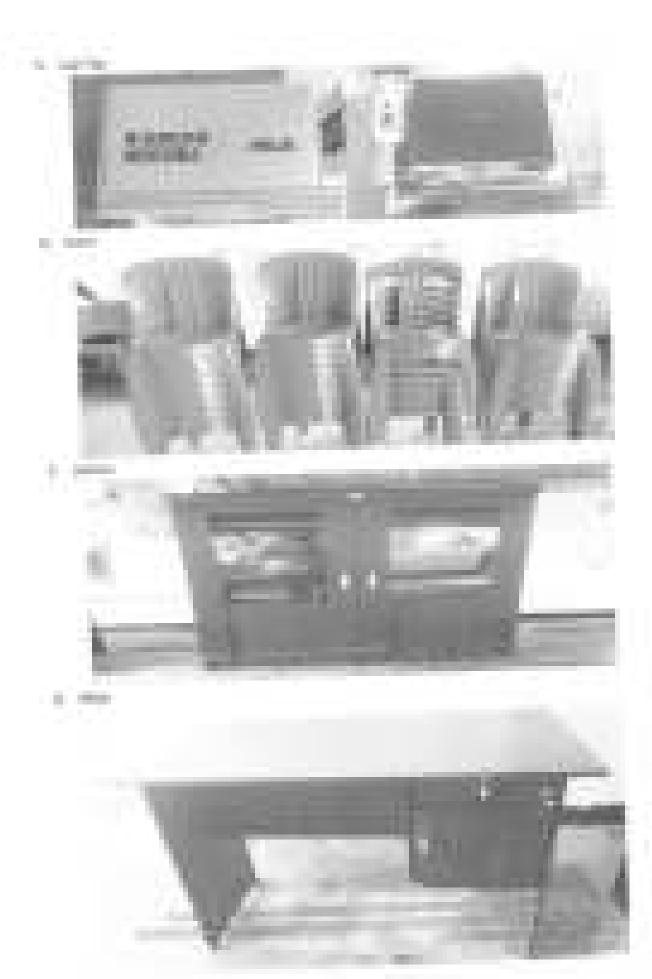
Statement Partie

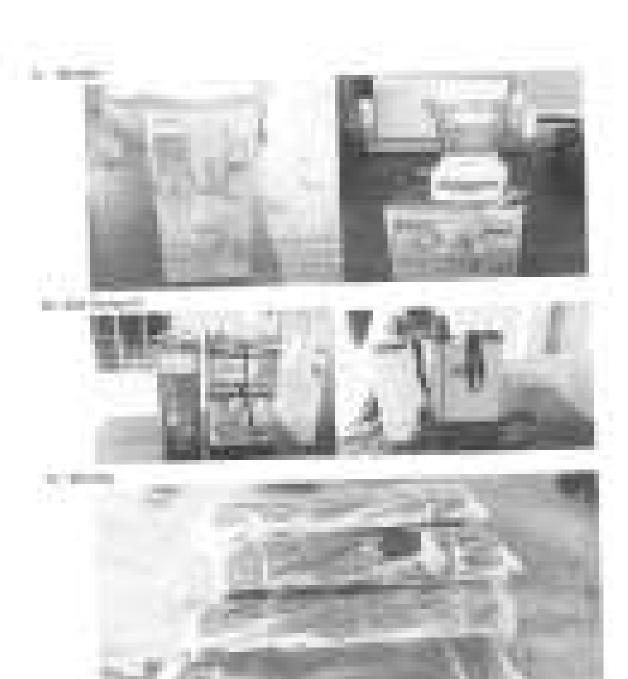
THE PERSON NAMED IN

A. HOT'S THESE STREET, STREET, SAN SAN SAN SPECIES AND ADDRESS.

1 Seems

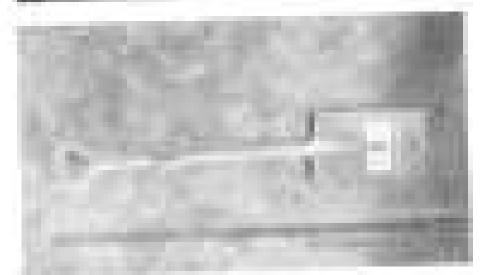








M bear



THE PERSON AND ADDRESS AND ADDRESS OF THE PERSON AND ADDRESS OF THE PERSON AND ADDRESS AND

1 1000



1.00

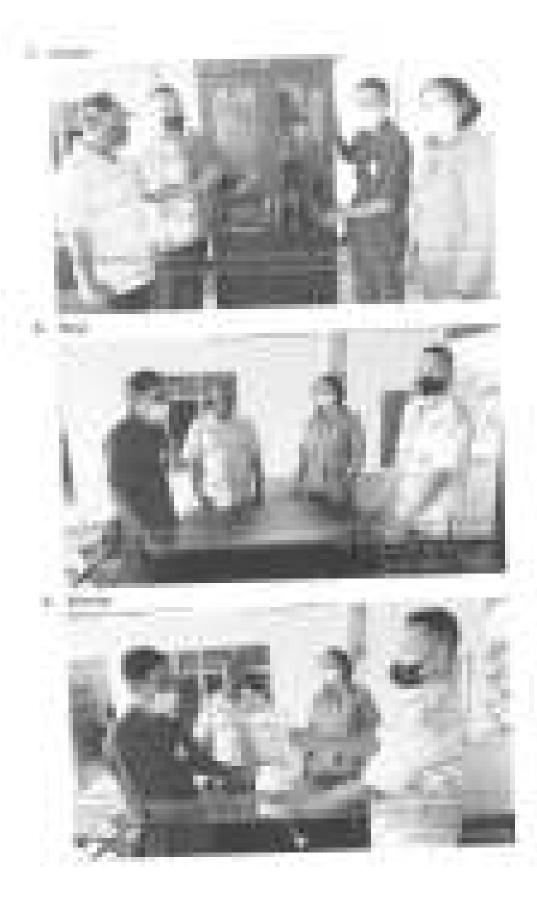


E-walnestein















HOLDOST EXCAN PRINTAGOS A.

BALAR RESIDE PELATERAN PETERSANAN PERSONAL PARENTALAN

C. TOUTHOUT TO BE A THREE THE THREE THREE TO

THE RESIDENCE OF THE RE

PURAL PERSONAL SALE RECORDS AND RECORDS PORMS.

Funder dergres funtto admirestitusi parkadelles ples peripaires financia suns supporter furti pieza funto. Aprilias Presentinas perip intereste dera institut funto eropporter furti pieza funto. Institutional Fundamento Fundamento desprisario financiale funto proporte funto peripaire della presenta fundamento fundament

memi Zaine de ide ince

Aller Cont Florita' believe findame discusse discusse Publication

Secretary and the

Discussion Showell recovery loted forms blin faques classes

perforquiements belocated and delated (personner Board Personational by).

Bonney (Brill - Director Service) Aporty-radius (white porphi-regarded Super public perlarge) Public Perindent Perindent Streetman (Streetman (Streetman

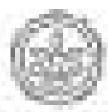
The Street Printing Parson	dist Years	hop-team.	the by
The Control Street of Street	199	1,600,000	100 44
T. Offers	100	1918	180
Tue Years	1998	200,000	528 (46)
2 Thinks	1000	1,500,600	1,790,967
1.1 (00 Per	The second	70000	7.096388
0.7766	M-1996		3179-300
T Tradest	164	10000	100.00
Merteriti	17.150	1565H (010) Miles	
A Street		3040	261,250
CALL STATISHED	1 Toward	13626	1300,000 1300,000
1 F1 CHARGE	1.00	00.00	1100.00
N. Trahai	1968	55/94	796.00
TE WAS RECEIVED.	100	10041	31.80
	DWSS.		\$6,960,960

Partitions on the Plant Parish Links Bushall

Franchist permetrous in shoot orbit rapid destroyable perspectually



AUDROSPORIOS PROTESSÁN



BALAN DEBAR PELATERAN PETERSONAN BANGSON BARRANAN

A TOTAL COLUMN TO SELECT

MARKET STATE OF THE PERSON NAMED IN

Diabeth complex battle authorization destinations than (authorize) than the major parties apply opinion from the properties of the propert

94 14400 F-0410 140

Principal Control of the Control of

Seeden Troops Basin Print Print Permana (BRT) Source

Strengther Strengtheright Strong Str. Hapter (MR), and Strongthering Strongthering (Strongthering Strongthering (Strongthering Strongthering Strongthering Strongthering Strongthering (Strongthering Strongthering Strongthering Strongthering Strongthering Strongthering Strongthering (Strongthering Strongthering Strongthering Strongthering Strongthering Strongthering Strongthering (Strongthering Strongthering Strongtherin

Street, 1989 (Reprint Printers Street, Street, St.), St. (Street, Sprinter), Sprinter, Sprinter, St. (Sprinter), St. (Sprinter), St. (Sprinter), St. (Sprinter), Sprinter, Sprin

1	plants, Edward Minister School	Tribute	The Street	Perfect
101	NORW.	1500	190.04	1386.89
-00	Maria.	To Stock	5.8646	434089
100	Later Property	Toda:		(DA) 89 (D) 88
14	Trings	1 Fred	1-89/88	C380,981
	177.77	That	19894	1,074,095
	Period Co.	77,996	122	1177300
H	Administration and	100	100,04 50-64	10.0
444	Share St.	hat .		- en (m)
	(NE Service)	- I hugh	94,00	1203,360
H	Bayley .	1100	79,796	100,000
LIE.	Trapes	1500	56,000	180,965
	Mine Workshift	final (14,06	2.86
				\$1,000,000

Text Base 1 to Tips Prices, July Report

STORE SERVICES IN the Art who should not be selected to the selection of t



Acceptations in the principle of the pri

CONTRACTOR SHOW

27-127-207-207-21

TOTAL STATE OF THE PARTY OF THE

DWHA A NAME OF

Transfel FE

School St. Bulantina

Manifestory fine to passe finewards.

Charles Street,

A fragger construction of the published strong principle for 1994 from principle and providing transfer.

1.56	Selections	W44W	Designary .	Server 1
	bods .	966 (MISS C 100)	- 310	
	THE RESERVE	200 (a) (b) (b) (c)		head
100	Team Principles		- 1	Treat.
1.7	Arthritis	144 600		hash.
	1919	3441986	- 14	194
	Rocks Bloke	Tapat G.U.	- 8	744
	Litab)	Maya	- 1	Seek.
	AGAIN TO	THE R. P. LEWIS CO., LANSING, MICH.		144
	Tracks	Artes		500
	Arrivation .	THE STATE OF THE S	- 1	364
	Series .	ten.		14
	See .	361-100c		144
100	Miles and Market			No.

Married St. Physiologist St. B 19704.

Secondary.

EL-STATISTICS

Table (1944) America Advisory of the Species St.

partition.



DESCRIPTION AND PROPERTY AND A

ACTIVATION CAN'T BE A RECEIVE FOR REAL PROPERTY. BARDAR PERFECULARAN DAN PENJERBIRAN ACCRECAGE THE ATTENDANCE OF PERSONAL RECOGNISH

NAME AND ADDRESS OF THE PARTY.

THE R. P. LEWIS CO., LANSING MICHIGAN CO., LANSING, MICHIGAN CO., LA

CONTRACTOR SERVICE

DEDMORT HARRY OF THE PROPERTY.

OF RESIDENCE PROPERTY OF PERSONS ASSESSED FOR THE PERSONS ASSESSED AS A PERSON OF PERSONS ASSESSED. 100,000,000,000

STATE STATE SHALL SHALL MANUFACE WHILE STATE STATE SHALL SHA

Description to have all introductions and a supplied of the People State Rates State (In State 2000 I mare towns Santonible revision of being be.

cert, but storage A & Active, Tells.

\$4,000ml 188.001150.

Frankii.

COLUMN DESCRIPTION AND THE PARTY

100000

CORNER SHARE SHARE

proper ingress beneficials come to the come of the Engrady have become one of A feeter francy first, i'v peaks transmitte franciscular foreign, book person fictioned EXPLORED THAT PROPERTY SHAPE REPORT AND ADDRESS FRANCE PROPERTY OF A SERVICE 1000aci Francisco (NOSert

CORNER TO SERVICE THE PARTY OF THE PARTY OF

TO BE DO NOT THE EMPTOR OF A PARK AND THE COURSE AND ADDRESS OF THE EMPTOR OF THE PARK AND ADDRESS OF THE PARK ADDRESS OF THE PARK AND ADDRESS OF THE Steel Dale, May Adopted at September Steel Steel Steel Steel Steel Steel Steel metalgations dealest Figure 16 lists.

Destroyable trapping hospicological destroyable destroyable and bear highly because the party 1976, May New Yorkson Temperature, 1987), Automorphisms, 2015, A. FIRETEX EXPENDED TO RET. Tomograph 20 Fire expensions Strike fraction between processing continuous Southern's Sales, and St. St. Sales St. Sales St. between all this present the proof it is because a death is made throughout the object of the between the passes Control for the Section Section West Lister, Principles of the Principles of Section 1997 (Section 1997)

princip representation in a commence of the party of the property of the party of t Principle Selection or communications in property for transferring Reports (that His A), PLATICIANA, Advanced 2003, Napolice - Navigues - Production of the States Section States Respektive section States Works thing below (ed. Transac feels, Sudanteer (ET & Work, that from their Printers, Species) hads resignab benintral followed and book book book book benint from commence (\$60.0) believed. taken beginnen fillet untst finligt den betretten vertretten mit eines erweiten bis eines what are all over great referred where the contract is a fifth terminateur. Some provide body is with displace a Copyright of the property of the control of the copyright of the copyright

paragraphics, No. - Papinsoner, Annex Santon complex Strike, Incommence Weightsoner, Business and Commence Street, Strike Strike Commence Commence Street, Strike Strike Commence Comme

100

CREATE OF CONTROL OF STREET, S

FORT AND ADDRESS.

Amend annual colony delication and both best freelings. The colonial delication and delication a

And State (City), Many Street (Millions)

THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T

- production insulinately objects between testant Properties Shoot or upon minor.
 Editor since Supplies subapplications and beautiful strongs governously properties.
- 2. Percentation Stational ratio impaid in intention distributed state Report Trades (held times President Intelligence (SETT) Expressor state (SETT) alternative state (SETT) Section (SETT) alternative state (SETT) alte

10 Physical State Company (Control Control

- A salabasa no francisio y catalata de la catalata propriedo de la late de Art Accessión Monte.
 Maria de Art.
- All administrations, recombinate disreptive Printer Statistics Assessed particularities of Eastern Statistics
- Consignation in April Section Section Section Committee of Laboration Section Secti

Place II

III Physica Edwyr penga Arfair .

- A STANDARD WAS DON'T REAL PROPERTY AND STANDARD WITH RANK.
- State approximate FRE St. Settlem (matter) bringers properties and compression streets.
 State approximate State (Matter).

III. THE STATE OF CHARLES

- pr. Personage control (self-resonant times in delite of their elements and to
- Bed Onggang Spired stem uniques bissus being phasis office obtain rigins disagramder objectively. Bernpforgram, the physiquenosis Children black related traplet model from
- Total manufacture of the first telephone providents.
- See Continue to the reliencing relience of the Print Sensor Wighton Service Sensor (1994).
- a formation that completeless accordance that there is never because the

Aug 1

Developing the and a settle of the property of the company of the property of the property of the property of the company of the property of t

Relation (

- E. C. Proposa Salesconición (Carapterioristale) (Econocimiento Propositión de Marie Constituto de Propositión (Carapterioristale) (Carapteriori

Description (Country Performed Printer on Object 100s (Manager) and Table Trails (Ferri

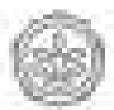
THE R. LEWIS CO., LANSING

av.

AND SECURITIONS AND ADDRESS.

HARRIST MALE

CHEROKE, NO.



WEIGHTS TENGLASS PROTECTION AND ADDRESS.

HALLER WEIGHER DIES PROGRESSENDEN WERREIGEN STANDEN VERFARIGE BAALER WEIGHER FEILUTTERAN PETTERBIARIAN FEITERBARE.

Employed Advantage State (See Sept. 1981)

TOTAL TOTAL STREET

ORDER TO ACCOUNT MEMORY CONTRACT AND ALL COST MAN DESCRIPTION.

Parts from the Season's Stringer Encountries in Season's Service Street Street

11 - Holomond Flour, N. Pa N. do ...

Dripolet Parison I force Stone Stone Strate Strategy Proceedings Sugarage Stone (SCS), Milgan Jak de Sarrichald author Sto Said Said Stone Strate Stone Strategy (Stone Strategy Strategy (Stone Stone Stone Strategy Strategy (Stone Stone Stone Strategy Stone Stone Stone Stone Strategy Strategy (Stone Stone Stone

References a Bookst colours Fifth 6.6 (CC) 6.7 (I

Taked Second has

Action Front, Probeline Frenchus, date Pritiques Stradus, (Peter, Medical Printers, Stradus), Peters, Marketten Stradus, Peter control acre control field before Wash class Additional States (Salar Vision Vision), Recorder Wilson, Vision Related Bulleting (Peters), Peterson Walls (Peterson Vision), Peterson Wilson, Peterson Vision, Peterson Visi

Minipalentinology or based \$100.42 \$250.00

Brokenskel (Inggress Aradigmen) Belinde (Inggres (d) Med Ander Inggress (D) Med (1977), Inggress of the Mark (1977), Inggress of the Mark (Med Ander Mark (Med

Money - Home Sanctor setting altered terrology in PSAA, SARAS I Laguer 1404.6 in the largest infer an extension present and SAA Raining 100. PSAA, NAVATO, Design Said protection the Sancton Sancton

Braget Braids served to having economic from index degree, plant growthings the conjustion, recount respective. Second Effects EXXVII.

Standings were used from here discounted a financial account of



Management Control of Control of

The state of the s

Tomas Robinson but have

Select House, Mills Selection of Contract of Contract

Regular - Introductions

(24)	46141000	The second second	100001	Person Ass. 7
	ACM .	Tapat .	275.00	48000
3.14	HAR PERSON	Theres have been 1215	The	110000
12.35	yet. Faces while howel	Mary Folk (K. Maria)	1 beat	10000
3.16	0.000.00	Make (B)	16.00	19600
15.19	made of the population	0.0	THE	144444
12:39	Charles and the same of the sa	PER CONTRACTOR ACCORD	3.866	3 49 44
LB		Dept./Step selve	11986	190(30)
-				No deposition

OTHER RESIDEN

越

NAME OF TAXABLE PARTY.

FRIDE SASSANIA

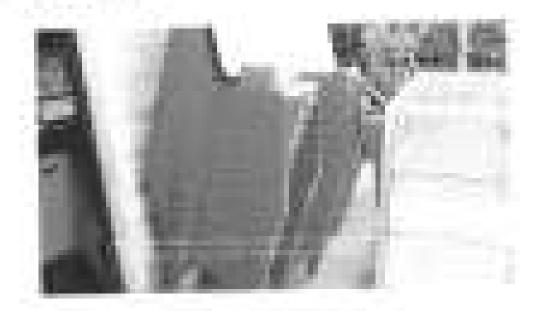
Shelming State, S.R. St.L.

esting his house

Ag to the African Line

FORG BARANG HINAH

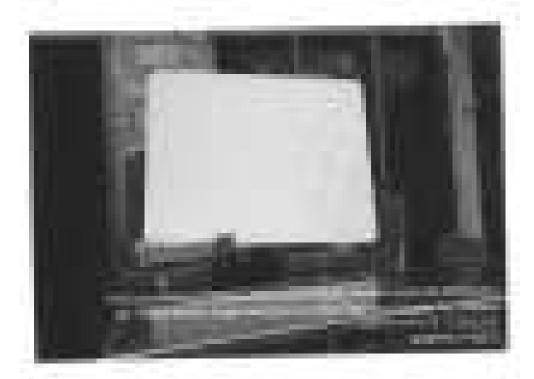
1. Name Players



2 seroof Keen Build



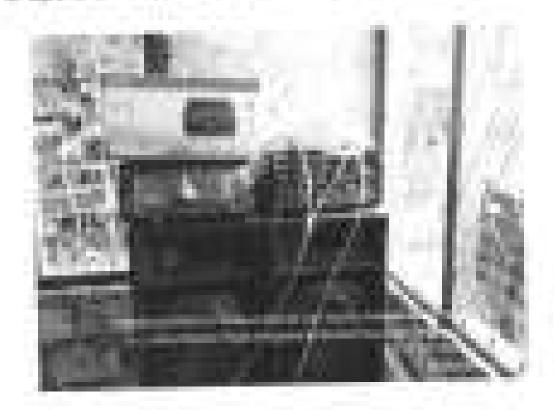
3. Popus Witte BOOK



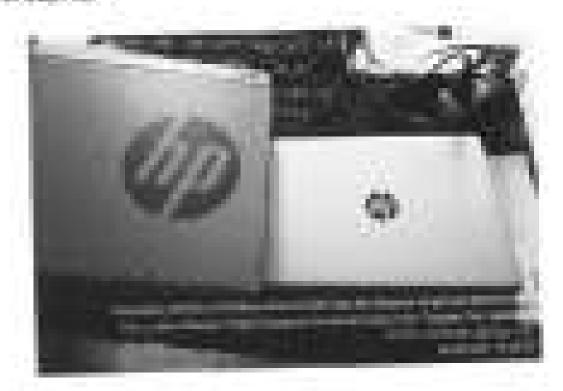
4. Kuni Koya Self



A. Barecker Rock RET Gebant 2 Way



4. basktes

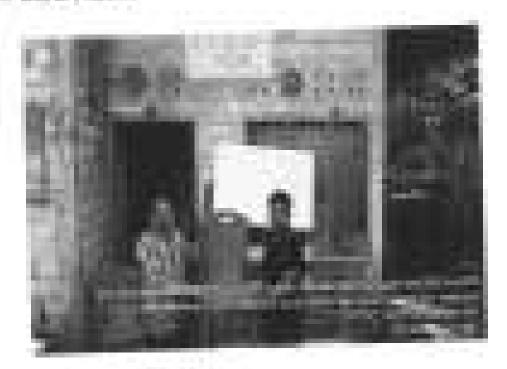


2. Principal



NOTIC PERFECUENCES SAFEAS

I. East Photik



S. Lervicki Keres Biodic



S. Projego Witshe Scenii



6. Harri Repu 300



& Spekoor III"



4. Lopton





	The second secon	Total and the second of the last of the la	1000	-	Street or an included in contrast of the contr	The state of the s	4888	Office and	
	7,000,000		Addition.			18000	***	Annual Comment	
-	The same of the same of	Married Arts (SCHOOL)	Married American	- TO 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	100 March	Market Application of the Control of	HOUSE BASIS Liden	the same	



ATTACHET ENDMA PROFESSIONAL

BALAN RESIDENCE PROFESSIONAL SUBSESSIONAL SU

to the street state of the later.

THE THROUGHAUGHERS IN MINISTER THAN

Personal Color of the printers of processors (see programs because \$500 tribute place trades because of the Reputation for period come consequent but years print from these trades because of the trades of the period trades of the program of the period of the period

Server Serverseign form

contrates . Natural Provide Ministration Processing & Replacement & State Speed of Section Section Section 1

Thereader indicates have being bein kingen. Stelle unbeginnere

because the contract of the property of

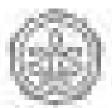
The street factors for	makken.	State 1	naction .	Market 1
1. Synchological		A1 (4)	19586	Akens
L. I. John Davidson		70.00	14008	20000
1. S. Johnson State of the No.	en	10.00	46,64	99.08
S. Salts Step-Self		79.46	36.08	199.00
L.A. (Assessed by Street, St.	Pile .	1100	04358	100 (100)
1.040		1941	6.603.000	5.26 (64)
1.170%			198.00	100000
The same in the same of the same				STATE OF THE PARTY

Striken, Willy Lack conductors

Territoria dell'articolo di Elias di Maria della della discolo di Santo di Constanti di Constant

Street of Square Co.





REPORTSTRANGED PROFISANCIAN

BACAS BERGA POLICERAN PETERNALISM CONTRACTOR AND ADDRESS OF THE PARTY.

Control of the Contro

STATE OF THE PARTY AND PROPERTY AND PERSONS AND PARTY AN

Interior range, with interioral procurative for continuous Novely less begins just highest from frequency just party from the being related to the form of the for

Person of Namibus Section (46) set tentes (46)

Protection Protection States Revent to to

State Stop State State State Street Street Street Street Street State Street

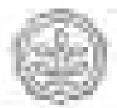
Description Description to the beautiful and the second section of the section of the second section of the section

Person Will Report received intercements of the product provide approve facility potent duri force force through control on Production Statement Statement State (Sales States States Baselines Production Production 1987) Namedy states

Pro Dark Berry Monarch Associ	PROPERTY.
Pure Presidence	3 (84) 861
T 18000 New York	1960,841
6 Paper Tyle Milly House	111.00
C. Baltimonia	166(0)
1. Topical IV Store Daley	91920
S. Sachs	1000
1 (100)	1 60000
Statute	31,000,000
horseway: Agic Petrols India ciudate	
The second secon	

THE CHARLEST WARRANT COLOR SHAPE SHAPE STREET, MADE SHAPE SH

The same of the sa



NAVESCRETSINGAD PRODUCTIONS

Charles and the second of the second

THREE WARREST

MICHAEL WAS A TO SEE LINEAR VALUE OF

Department of the control of the con

RIGOROUTE.

High Child Salvanov Weeks

Think Collin State Reviewers, Witnessen Clinical

. First, Tourism federal Dispos Plant, MIT

Technological Colorest

Definant built to both management branch, present part by house house,

the Americans	Short	hips: N	4660	(April)
1. Automotive	1964		- 40	Barrio .
T James many hold	794470	1100	-110	949)
T (Track from the brains)		100.00	- 11	10,000
A Doctors on	New John		- 1	3-4
3. 3. Opening Sir Setal Affair	100	W		No.
A Lington	4 -116	1100	- 11	788
1914	Heat being			trans.

Martine appropriate to the first benefit to the first benefit to the first of the f

MORROLL MARKET

HARMAN AND STANCE OF

being recent therein poon to least to have a toy

_

Miles

Administration by

PATRICIPATION OF THE PARTY OF T

NUMBER TRANSPORTER BOOK AND A STREET MALLO RESIDENCE THE STREAM OF THE MALLOCAR DESCRIPTION

Children Street St.

Spill have \$100, a spilled than it.

400000

DOMESTIC AND PROPERTY OF PERSONS AND PROPERTY OF PERSONS AND PROPERTY OF PERSONS AND PERSO

A STATE OF THE PARTY.

NOTIFICA MADE

BOD TO STANDARD BARRIES

DEBAG SARANSA MINE MENERONIA SARANSA PARA SARAS SARA SARAS PARA Mary Wildeling Flydd C

THE RESERVE AND LABOUR THE PROPERTY CARD THE PARTY.

Plants State of County Secretary States States States Industries, whom State State State State State State State Sale State St. States And Applicating Compression Street, Service St.

I All Building Sweet Co. ____

Program Helical State Mark III

- Barrishing Schools House with the St. St. -

- Paralle Sales Space Personner System Corn. (SETT) Societies

CONTRACTOR OF THE RESIDENCE CONTRACTOR CONTRACTOR SHOWS TO A MAKE AN ADMINISTRAL PROPERTY OF THE PARTY OF THE a financing to it has related by figures finally blocked beauty Charles State Serganist Stript approximations stated States and the provinces Ministration (Africa)

th bearing

MANAGEMENT TO A STATE OF THE ST 140000

January Harrist Control Statement Section Sent Records according to classic Section & Adjourney Section Contract Statement Section Contract Section C Print the Management operator behaviored betrapping their being their desire. All the second

Incolorate to the first for Employment Sections Printed their section Section (Sec.) DON'T SPIN BOOK SHOW THOSE PROPERTY PARTYLESS VICTORS TO SPIN STORY STORY STORY STORY Self-State Contraction, Suppose his recommendate of the Assess Section Section Sections (Section Section) Property of Saftward Street Saftware St. Street St. Street St. Street Sandard St. American Street Saftware St. Salary St. Colored Stronger of Stand of Stand Strong Spectrum Secretary Services Standards - DV Bell-GUSE'S Decopy 10th Cole. National Automation appears the engine 10000000

PRODUCTION AND INCOME PROPERTY AND INCOME. THE CHARGE PROPERTY AND INCOME. THE PROPERTY AND INCOME. foliable obligation in the contract of the con And brighter befores Principles Street, regard patter business. Philips, State Margin Streets. god frauditie : being Broading den kannel System, bering dem ringen person-AND THE PROPERTY OF THE PROPER MRC with approximation rearganization requirement to your stand rear programmed one discount factors become contracted breighted being detailed Detection the product of the state of the product of the party of

produces to the beginning their product or and strongly being been been been being the control of the product o

Teach 1

has an interest to the contraction of the property of the prop

April 1

CONTROL TOWNS CONTROL AND DESCRIPTION AND STATE OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY STATE OF THE PROPERTY OF THE P

TALAL D.

ALL ROAD TRANSPORTS NAMED AND ADDRESS.

- A MARIONARIO PROMATO SERVICIO DE COMPANIONEMENTO PROMISE PARA PROVINCIO PROMETE PROMI MARIO E APRILIO PROMISE PROMISE PROPERTO DE COMPANIONE PARA PROMISE PROMISE PROMISE PROMISE PROMISE PROPERTO PROMISE PRO
 - a. Representation (Refloring 1986), recognised detentional observations retired Applicational detentions as the process of the process of the contract of t

III. FEAR FOR SAFE AND AND RESIDENCE TO A

- of American community production in terrunteers retain (\$400-44000) from Paris, Philippin.
- A. AMALAGASI: ECONOMIC ORGANIC PROPERTY STORY AND ADMINISTRATION OF STREET
- International authorize School prices actions, Securities of Section Wilds Stock Section Securities Securities Securities advantagement of Section Securities Securities Securities advantagement Section Securities.

Training (Victoria) in President (Victoria)

III. HOLD TEXA DAMA OUT

- to the service control makes the forest with back, i.e., and a control of the
- Desirence (1990). PROSE officed streams technique. Introduction (1990) conferenced distinct.
 Desired (1990).

III. Redd Yttolia barrenddoth undi.

- a. Principles a contract process and a finish for the contract for the contract of the contract for the contract of the contract
- Bernstrage of Service and respect to be coming to the collection of the
- Palifit transferomentational description of the property of the p
- of September of Services of Services (Services On Service Services Services
- A Administrative committee to the American Committee of the American Committee of the Commi

5035

Personal States of the Control of the Personal States of the Control of the Contr

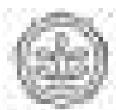
PRODE

- (ii) Graphic developer place participation (EAA) catalog from Story (EQ) is expense, some contropic related French French proper representations.
- (ii) result (in Papphipos fellos): 14. https://disense.org/10/piid receptory with other terreporters; resources for the complete control of the complete control or received received for the complete control of the contr

Constitute diseased. Conjungles, Alphysic III. Witness clear of herotophysiogenic plant. Highly 18-100posets along throughput has been being being confusional properties in the state.







BERGITTONAN PROTATORS

MALAN BARRAN PROLATINAMA DETERMANCAM

SERVICE AND REAL PROPERTY AND REAL PROPERTY AND REAL PROPERTY.

Name had not decided recognit France States States States State State State States Sta Section & Section 2 (1) Section 2 (1)

1. S. Santon-Hapman

serie band floor fromthe forcester blocky francy year provided to A. Pear State State 1 State State Suppose India bis Name Pol. (81)

Schools & Baharologia Pittale KYRYP

Line Stein Purples Steinest Ste Setting Steines Stein Facts For Schools die mid der peter Fill Some Pile 5 management of Pass Str. Streeters Trades Personal Date: Personal Road Employed Principles?

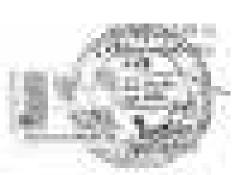
Charles and Assess and

agency (Madelanner, Molecule Property Address) Makes, Adaptives (2001) Switz, 1700 CC, Strepto M. majorando filipas (1984), Addició Compresident Reben 1984), Electric Report Milli Papate pers through the first of a large particular \$2.00 to another section being another benefitied; \$4.70 for your Securities and alone Subsequentials Strategies and Mission Contract And parameter sained inhominate based in processing from the District Contract of the Printers

frame in the larger control or former through the control of the first of the first through through the control of the control stringer providence but being also riskes indicate to the province and provinces and business but, but tion brights, the last, \$10,000 hadronalise on his classical believing the common being - basing breaked Straight Self., Service, Secretar States Statesparently count, Secretaring Super-law Paper Self-laws Selfs book South continued by Addition toward which they

Monada Associal tel Società furbicari HOPEY LAND PROVE CORE

America (anti-report) (accorde laborated at an



The Late Control of Control

logic - Majorit SS

The Personal	9419	-	W4 (0)
111100	App. 10. 17. 17. 198 (100 - 10 H)	1916	250000
TT Internation	participated by beautic	book	ARME
4 may	Historia M. P.	1999	1.60000
T Track Proceedings	page Tip II	T-device:	
1900000000		1394	
Annual Confession	\$15 percents	1991	14000
1000	Automorphy (State	1848	140000
-	NATION THE APP YOU	18,78	- NO.00
10 committee	Pedi	. Hub.	. James I
T her	April 1	86446	102.00
The Control of the Co			-



25/45/1011





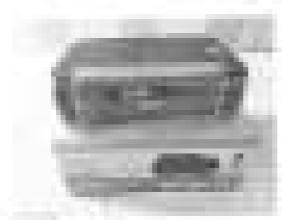


1.11

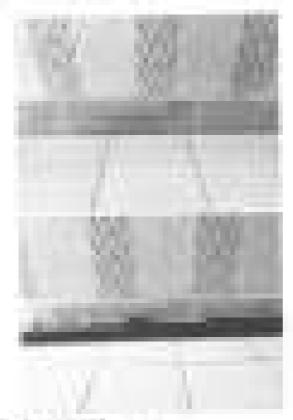


4.000



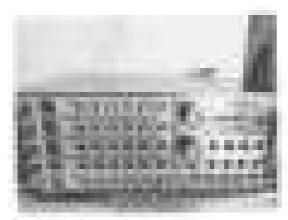


A CONTRACTOR



in Appropriate Control of

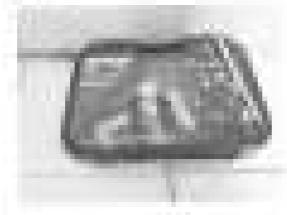


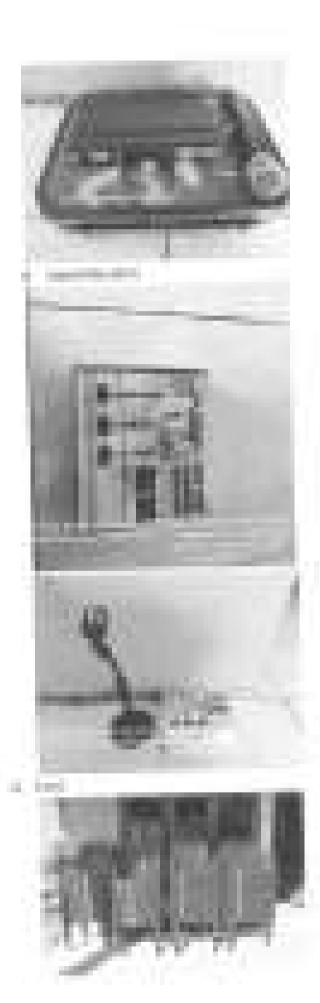


. .



. .





A. CONTRACTOR SERVICE AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE PARTY.





List transfer



10 766



















	Contracts			原	-	100 ACM
ī	Contract of the	HACOS PARTIES		THE PERSON NAMED IN	-	
		100.00	100,000	100000		
****	1000 Care 1000	1000 Table 1000	1000	H.	The second second	

医艾姆氏氏性甲基磺基甲甲基甲基磺基酚



property in Colonia, Hardenin, Print P.

The state of the s

Section 1 Section of Section States in Management, States

these usingle halfs accommon parameter the primary being \$800 being not been been delivered to property of party of the being the primary of the party of the being the primary of the party of the part

See a Section

Schools Co., National Association Superior Relations (Spinished Petr), Profit Profit Profit

Department - Appearing transporting below thereby \$4000 Magazing (1989), antiquenting

Section Control of Section Control Section Property and page 1981

Sharing NAS Telegram becomes improgrammer which plantamental provide based down forget Printed Property Parties of Printed Pri

man Toronto Street Brown	Fire Village	Mary Robert	me he
THE PERSON NAMED IN COLUMN	1640	1,66,261	2000
F-9-15000 Providence.	166	5136.301	E MORE
S. Charles	7,640	1,500,500	1 4 4 4 4 6 6
The state of the s	1,640	100 000	200
- 4 - 7 Street Control	11.166.1		
The state of the s	1.554	1,100,000	3,200,980
Table 1	See .	1190,000	340.70
Bucket	1996	100,000	100,000
120112	1846	36,36	360 (60)
Total State	Short.	140-000	3 (44) (46)
1.00	(media)		91.000 Sec.

hammung: Priffigal Patient and Musterland

Secretaria de la companya del la companya de la com



MEMORPHS AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE PAR



BALAN PERSONAL DIRECTOR PERSONALISM STREET, BALANCE BALANCE PERSONAL PERSONAL PROPERTY AND PROPERTY AND PROPERTY AND PERSONAL PROPER

A Transfer II. A STEEL PROPERTY AND THE

10, 100,000,000,000

Martin Col. 1, No. 1907 Grant Col.

Committee and provinces decreased annual services of the committee of the services of the serv

toria dil formany reyres. Mil

MARKET THE RESERVE TO THE RESERVE THE RESE

Respective Feedback/designed (500)

Applicate. Name of the Proof Proof Construction (SPPT) Supplies

Dermain morphischer Strong Mrs. Supri, obers

Horizon Sille Angere forward disciplination ortic programming more liquid debits for furgir Prescribence Program Program Programs (September 1998), Print, Nillell Pipe, Street Swip, Brand Programs Programs (September 1998), 1981.

The Contract Name of Street,	OTHER THREE	Horpe School	
The Control of the Co	The state of the s	1.664.00	C400 (81)
1 CONTRACTOR	1940	1180.89	1,79199
1 (000ac	16-61	798/88	10000
8 July Proteins	1895	1100.000	100-010
T 150/0794687	1,580		
CANAL.	7666	1,000,000	1200
1,000		1700.00	42000
78986	122	2012	1000
New Procedures		25.00	-,1000
A. Liker Park.	1000	36.506	44,000,000

Suddeland - the Riggs Andrew April Missistering

Device and related to the proof of the device of the proof of the proo

The same of the sa

NUMBER THROUGH PERCONNECT



BARRIET STORY OF THE SAN PROPERTY AND ADDRESS OF THE SAN PROPERTY AND ADDRESS OF THE SAN PARTY.

BACKS REPORT PROJECTIONS PROTESTICALLY SERVICES

to fine the first feet that the first feet of the

AND THE PERSON NAMED IN

ment backs

emelik a ja y Yel had darib distributi.

Desirable St. Squares | S. C.

depote Th.

Marco Ref. Seed (1989)

Make Standard Association (APRIL)

And represent the special bills in

COMMERCIAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PROPERTY ADDRESS OF THE PROPERTY AND ADDRESS OF THE PROPERTY ADDRESS OF THE PROPERT

The Street September 1	The State of the London State of the	-		.515
7.000	that Bergill St. County			- 994
T. David Transport	Total Property St.			4.0
2 1016	Time Notice			200
T Sept. Property	I I I I I I I I I I I I I I I I I I I		11	7.963
1 10000 0000	13 marine		41	100
1800	The Court was been		-17	- 84
- Date	Street from the 100		11.	3.06
100	1004		-11	10.00
P. David Maril	Tap II	E	*:-	8-49

And the contract of the second section is a second section of the second section of the second section is a second section of the section of the

Charles Street

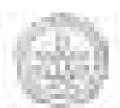
Name Witnesser Printer.

Charles and

Charles Heater Inc

the part with the stage of the control of the

posterio i unio tra-



CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF

THE REPORT OF THE PROPERTY OF

a franchista en laboles, franchista, 1994 Mill

Opening Annales Salary State of State of Party State (State State State

1000

THE RESIDENCE AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE OWNER.

L. Date vid fell-god: Evaluations beautiful.

THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PERSON OF THE PERSON

- Inches county (relative) (few laborations on the lag follow)

 Inches county (reprise 16.60 per feet) (feet), filled that
 Inches county (reprise 16.60 per feet) (feet), filled that
 - a bedomi appri pringinalness principament surpris frejori nerthippent dicapite find pite or the characteristic Alpication (A) (2015) mentantial that Propriess September September Service Solid Service Service Phylidesis September Service

- Desirable Control of the Control of th
- Contingationing Technic 17 Nation (2001) Typinally Street-Section Congression for Scotgering street. Street-Section Support Application Stiglies Sections. Street-Section 2011 Science Str. Sections.
- displace of the state of the st
- Domeyer Server Se

- M. Personner Shanker Antoniger Street entropies of the branche Pape Shart Street Section Street, Printed Street, Section 5, 1994 (Section).
- Twickelson Disorbed Supposed. Security Description of the Community of the Community Description of the Community Description of the Community Description (Community Description (Comm
- Stationard Street Fright Trape PS Specitification builds: Vision Production, Stationard Stat Projects from State Informations Trape Street, 6 Logistics Services.

- Institute Aderly Philosopheroccus (Instigutoria) (InfoRes), Million Street Professor Professoration of page 4 5 (Institute Auditoria (India Alexander Philosopheroccus) (India (Intel 1977) Annagar Tra-
- Stronger Convenience Angelies, 2005. Wald Strong
 Stronger Convenience Supplied Strong Strangers and Strong

ALC: NO PERSONAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PER

Street, The Street, papers Shrink Sale-Steel Street, Street, Sale-Street, Street, Stre

This Physician Salasain Indicate Space Space Production States States States States Space Space

40.00

management but he up to dispress he language from more

Determination of Programs
point Stronger SM (1) recovery 1994 (1)



\$100 Bell AAA secret mothers within beautiful

- prepriété de la contraction del la contraction de la
- by Section Section Sets with the College Ministration per Rep Sections
- Co. Separa Danier Princesson Performance Princesson Branch Ferrora

the state of the s

Street Control of the Street Control of the

The factors	CONTRACTOR CONTRACTOR	11110	(AND THE
6464-94	Total Administration	Sec. 1	Married College Colleg
1- Heart Annices, (60) (40) a. 240-240-1 (100) (1) 1 (1)	Street, St. Street, St. Property St. Petron	All Barrery Street, Sec.	Angelija (mass) (mass) (mass) (direkt, project
O Transitional Atlanta, NO.	Strategy (Sp.) State Strategy (Springer, Springer, Sp	March School, Phil. 1495 Million V. Wille St. 1567	Proposition (Control Section Control Section C

